



Geschäftsbericht

2012

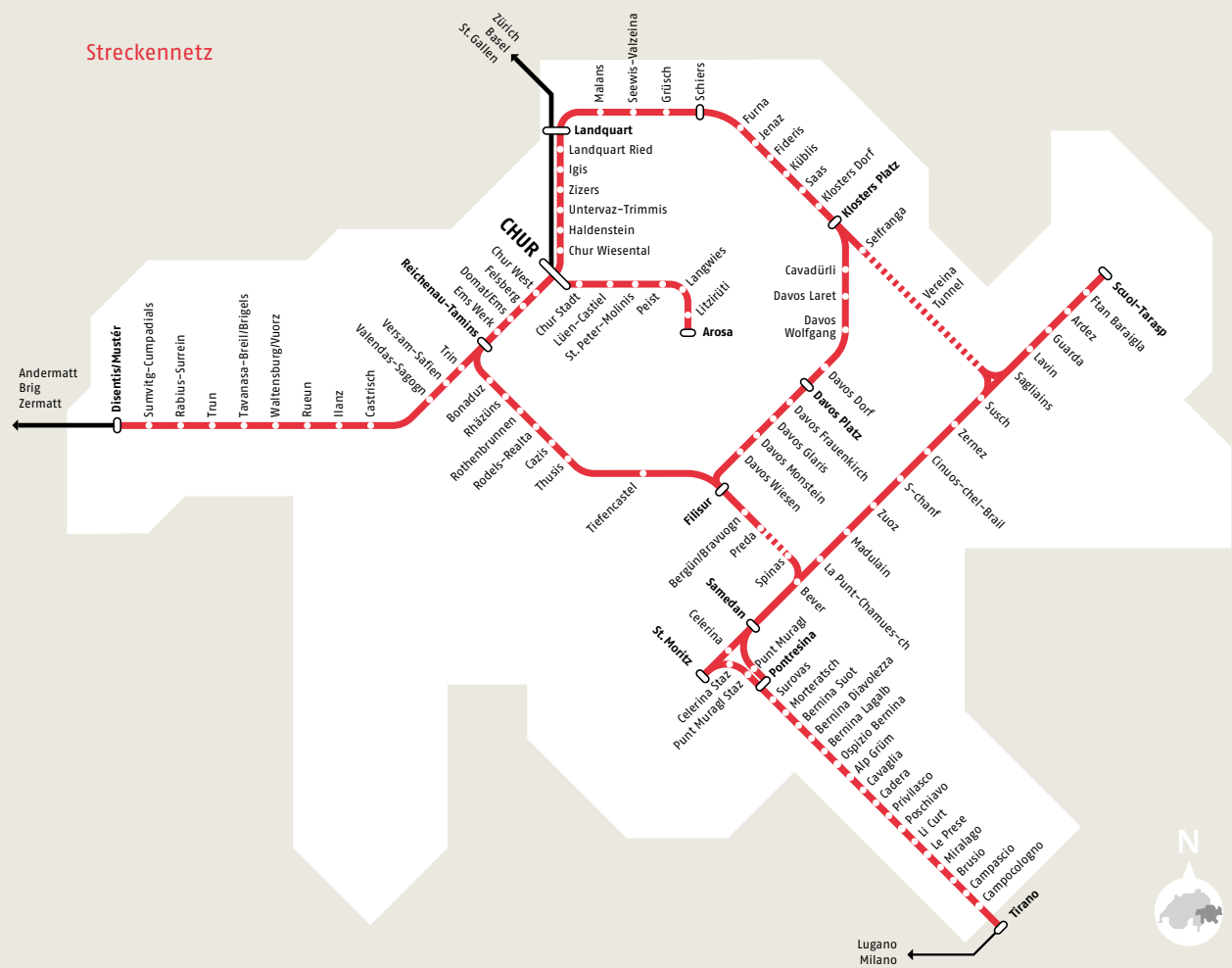


Rhätische Bahn

Ferrovía retica Viafier retica

Inhalt

Geschäftsbericht 2012	2	Jahresrechnung 2012	46
Vorwort Verwaltungsratspräsident	4	Finanzieller Lagebericht	48
Vorwort Direktor	6	Sparten	50
Schwerpunkte / Höhepunkte 2012	10	Erfolgsrechnung	52
Personenverkehr und Autoverlad	14	Bilanz	53
Produktion	18	Geldflussrechnung	54
Güterverkehr	22	Eigenkapitalnachweis	55
Infrastruktur und Immobilien	26	Anhang	56
Rollmaterial	32	Erfolgsrechnung pro Sparte	72
Mitarbeitende	36	Bilanzinformationen und	
Corporate Governance	40	Leistungskennzahlen pro Sparte	74
		Verwendung des Jahresergebnisses	76
		Bericht der Revisionsstelle	77





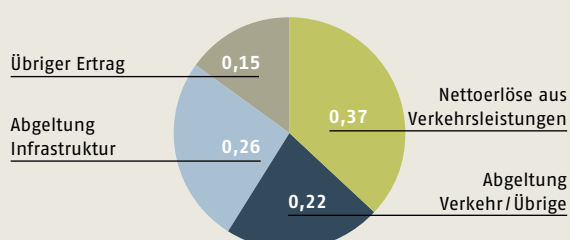
Kennzahlen

		2011	2012
Betriebsertrag	CHF 1000	328 587	336 256
Nettoerlöse Verkehrsleistungen	CHF 1000	126 079	124 896
Personenverkehr		92 503	92 868
Autoreiseverkehr		13 821	14 013
Güterverkehr		19 755	18 015
Personalaufwand ¹⁾	CHF 1000	143 505	145 717
Betriebsergebnis (EBIT)	CHF 1000	3 234	217
Jahresergebnis	CHF 1000	52	155
Bilanzsumme	CHF 1000	1 728 157	2 562 788
Ständiges Personal	PJ	1 325	1 320
Leistungsproduktivität			
Personen- / Fahrzeug- / Tonnenkilometer	km 1000	424 273	411 883
Verkehrsleistung pro Mitarbeitende	km	320 134	312 127
Ausbildungsplätze	PJ	119	116
Praktikanten		7	9
Lernende login		112	107
Investitionsrechnung	CHF 1000	153 789	172 604
Infrastruktur		97 419	144 469
Verkehr		55 723	25 824
Nebengeschäfte		647	2 311
Abgeltung Betrieb	CHF 1000	24 725	27 496
Abgeltung Abschreibungen / Direkt abgeschriebene Projektkosten		56 309	60 443
Darlehen Art. 56 EBG		58 966	52 073
Verkehr Abgeltung (RPV / GV)	CHF 1000	70 426	72 275

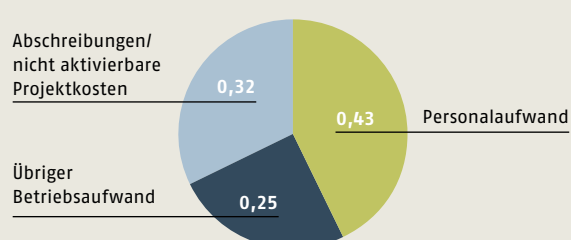
1) Reklassierung der Vorjahreswerte

Der RhB-Franken 2012:

Herkunft



Verwendung



Leistungskennzahlen Sparten

		2011	2012
Personenverkehr			
Zugkilometer	km 1000	7 008	6 707
Reisende	Anz. 1000	9 592	9 547
Personenkilometer ¹⁾	km 1000	367 151	358 150
Abgeltung pro Reisender	CHF	6.82	7.57
Abgeltung pro Personenkilometer	CHF	0.18	0.20
Mittlere Reiseweite	km	38,28	37,51
Pünktlichkeit der Züge (< 5 Min.)	%	96,9	95,7
Autoreiseverkehr			
Zugkilometer	km 1000	501	480
Beförderte Fahrzeuge	Anz. 1000	473	465
Fahrzeugkilometer ²⁾	km 1000	9 710	9 529
Güterverkehr			
Zugkilometer	km 1000	552	509
Beförderte Tonnen	to 1000	704	672
Tonnenkilometer ³⁾	km 1000	47 412	44 203
Abgeltung pro Tonnenkilometer	CHF	0.11	0.14
Mittlere Beförderungsweite	km	67,37	65,80
Mittlerer Ertrag pro Tonne	CHF	28.08	26.82
Infrastruktur			
Auslastung Streckennetz ⁴⁾	Anz.	57,51	54,91

1) Summe der von Fahrgästen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen auf dem Netz der RhB.

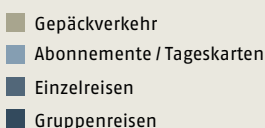
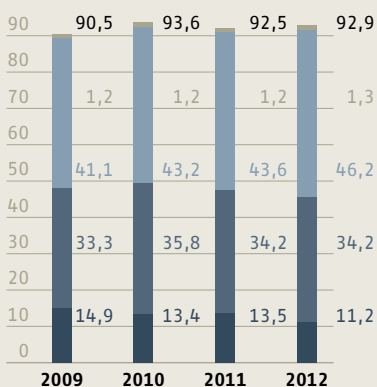
2) Summe der von transportierten Fahrzeugen zurückgelegten Kilometer gemäss Billettverkäufen.

3) Summe der von transportierten Gütern zurückgelegten Kilometer auf dem RhB-Streckennetz.

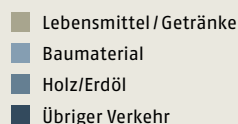
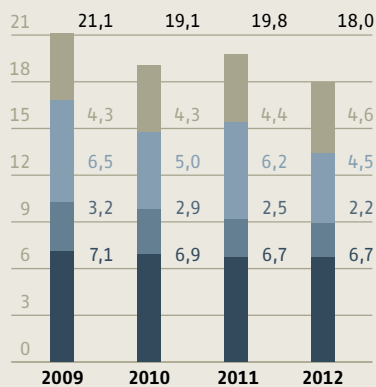
4) Entspricht der mittleren Anzahl Züge, die auf dem RhB-Netz verkehren.

Erträge in Mio. CHF:

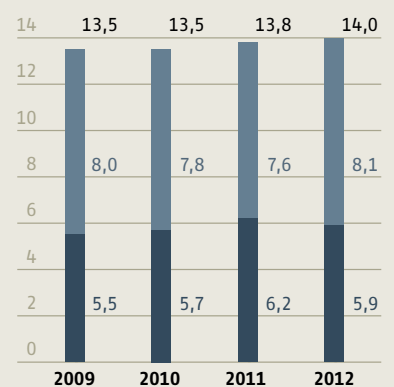
Personenverkehr



Güterverkehr



Autoreiseverkehr Vereine



Geschäftsbericht 2012





Vorwort Verwaltungsratspräsident



Wozu eine Strategie?

In Zeiten von Verunsicherung sind feste Grössen willkommene Konstanten in einer sich wandelnden Welt. Gesucht sind Institutionen, die bleiben; Werte und Eigenschaften, die Verlässlichkeit verkörpern; Marksteine, die helfen, sich zurechtzufinden. Dazu gehört auch eine glaubwürdige Unternehmensstrategie.

Eine Bahnunternehmung, die einer klaren Strategie folgt, erkennt man daran, dass diese auf Einzigartigkeit setzt und die Stärken betont. Sie umfasst sämtliche Bereiche der Bahn: Das Angebot, die Fahrzeuge, die Positionierung, den Grundcharakter der Bahn, den Auftritt nach aussen, die finanziellen Möglichkeiten sowie die Fähigkeiten und Erfahrungen der Mitarbeitenden. Alle diese Bereiche müssen sorgfältig aufeinander abgestimmt werden.

Der Verwaltungsrat hat zusammen mit der Geschäftsleitung im Berichtsjahr seine Marschroute bis zum Jahr 2020 festgelegt. Gemeinsam wurden frühere Erfahrungen ausgewertet, Stärken und Schwächen analysiert sowie Chancen und Risiken der Zukunft beurteilt. Gerne vergisst man

dabei, wem alle unsere gemeinsamen Anstrengungen Nutzen bringen sollen: Dies sind unsere vielen Kundinnen und Kunden. Sie wollen gut aufgehoben sein, die Reise geniessen und sicher ihr Ziel erreichen.

Wir brauchen die RhB zum Glück nicht neu zu erfinden. Sie steht für Graubünden mit ihrer sprachlichen und kulturellen Vielfalt, für eine zauberhafte Landschaft und für eine hohe Leistungsfähigkeit. Damit wollen wir bis 2020 zusätzlich Spuren hinterlassen: mit neuem, modernem Rollmaterial; mit einer noch effizienteren und ressourcenschonenden Abwicklung des Verkehrs; mit einem Ausbau des Angebots und faszinierenden Produkten; sowie mit der Stärkung unserer Marken und Erlebniswerte.

Wir danken für das Vertrauen, das uns Kundinnen und Kunden sowie die Eigner Bund, Kanton und die anderen treuen Aktionärinnen und Aktionäre schenken. Es verpflichtet uns, uns mit allen Kräften für die Zukunft zu engagieren und jeden Tag Höchstleistungen für unsere Gäste zu erbringen. Dafür bieten die Unternehmensführung mit allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Gewähr. Sie haben auch im Berichtsjahr Spitzenleistungen erbracht und verdienen dafür den Dank und die Anerkennung auch seitens des Verwaltungsrates.

Una strategia: a che pro?

In periodi segnati dall'incertezza i valori stabili sono come una manna, sicure costanti in un mondo in perenne evoluzione. Si cercano istituzioni che restino; valori e qualità sinonimi di affidabilità; pietre miliari che aiutino ad orientarsi. E fra questi si annovera anche una strategia aziendale credibile.

Un'impresa ferroviaria sorretta da una chiara strategia emerge per la chiara volontà di puntare sulla sua unicità, sottolineando i propri punti di forza. Contempla tutti i settori aziendali: l'offerta, il parco veicoli, il posizionamento, il carattere fondamentale della ferrovia, l'immagine esterna, le possibilità finanziarie come pure le capacità ed esperienze racchiuse nel suo organico. Settori che devono sapientemente essere armonizzati fra di loro.

Nell'anno in esame il Consiglio d'amministrazione, in collaborazione con la Direzione generale, ha fissato l'indirizzo strategico sino al 2020. Il lavoro congiunto ha permesso di passare in rassegna le esperienze raccolte, analizzare i punti di forza e le carenze e valutare le opportunità e i rischi futuri. Spesso e volentieri si dimentica tuttavia a chi sono rivolti tutti questi sforzi. Alla nostra nutrita clientela, desiderosa di affidarsi a noi, godersi il viaggio e giungere sicura a destinazione.

Fortunatamente non dobbiamo reinventare la Ferrovia retica, assodato portabandiera del plurilinguismo e della varietà culturale del Canton Grigioni, del fascino di un paesaggio maestoso e di un'elevata capacità economica. Entro il 2020 intendiamo lanciare nuovi segnali: grazie a del materiale rotabile nuovo e moderno; tramite una gestione del traffico più efficiente e rispettosa delle risorse; con un ampliamento dell'offerta e prodotti accattivanti; nonché rafforzando i nostri marchi e il valore delle esperienze che proponiamo.

Esprimiamo i nostri ringraziamenti per la fiducia tributataci dalla clientela, nonché dai proprietari Confederazione, Cantone e da tutti gli altri fedeli azionisti. Ciò ci sprona ad impegnarci con tutte le nostre forze per il futuro e a fornire costantemente prestazioni di massimo livello per la nostra clientela. Se ne portano garanti la direzione aziendale e tutti i collaboratori. Anche nel periodo in esame si sono distinti per prestazioni di spicco, meritandosi i ringraziamenti e riconoscimenti del Consiglio di amministrazione.

Pertge dovri ina strategia?

En temps d'intschertezas èn grondezzas fixas bainvegnidas. Ellas èn constantas en in mund che sa mida permanentamain. Dumandadas èn instituziuns che restan; valurs e caracteristicas che represchentan segirezza e credibilitad; terms che gidan a s'orientar. Da quai fa era part ina strategia d'interpresa vardaivla.

In'interpresa da viafier che persequitescha ina clera strategia sa distingua tras sia singularitad ed accentuescha sia fermezzas. Sia strategia cumpiglia tut ils secturs: la

purschida, ils vehichels, il posiziunament, il caracter fundamental da la viafier, la cumparsa externa, las pussaivladads finanziaias sco era las capacitads e las experientschas da las collavuraturas e dals collavuraturs. Tut quests secturs ston vegnir accordads cun quità.

Il cussegl d'administraziun ha fixà durant l'onn da gestiun ensemen cun la direcziun sia ruta fin l'onn 2020. Els han evaluà cuminaivlamain las experientschas fatgas en il passà, analisà las fermezzas e las flaivezzas e valità las schanzas e las ristgas da l'avegnir. Savens emblid'ins tgi che duai pudair profitar da tut questas stentas cuminaivlas. Quai èn nossas numerusas clientas e noss numerus clients. Els vulan sa sentir bain, giudair lur viadi e cuntanscher a moda segira il lieu da destinaziun.

Per fortuna na stuain nus betg inventar da nov la Viafier retica. Ella simbolisescha il Grischun cun sia diversitad linguistica e culturala, ina cuntrada magnifica ed in'auta efficienza. Cun ella vulain nus cuntanscher fin il 2020 ulteriurs terms impurtants: cun locomotivas e vaguns novs e moderns; cun in andament dal traffic anc pli efficient e favuraivel a las resursas; cun in'extensiu da la purschida e products fascinants; cun in rinforz da nossas marcas e da nossas valurs.

Nus engraziain a nossas clientas ed a noss clients, ma er a la Confederaziun sco proprietaria, al chantun Grischun ed a las acziunarias ed als acziunaris fidads per la confidenza demussada. Quella ans oblighescha d'ans engaschar cun tut nossas forzas en favur da l'avegnir e da procurar di per di per prestaziuns maximalas per noss giasts. La direcziun da l'interpresa e tut sias collavuraturas e ses collavuraturs èn garants per quai. Els han mussà prestaziuns extraordinarias er en l'onn da gestiun e meritan per quai era l'engraziament e la renconuschientscha dal cussegl d'administraziun.



Stefan Engler
Präsident des Verwaltungsrates
Presidente del Consiglio di amministrazione
President dal cussegl d'administraziun

Vorwort Direktor



Angepackt und gemeistert

Mit wohl kaum mehr Symbolik hätte das Jahr 2012 beginnen können. Heftige Schneefälle, bittere Kälte sowie Lawinengefahr an exponierten Stellen forderten die gesamte RhB enorm. Ich ergreife an dieser Stelle deshalb auch noch einmal die Gelegenheit all jenen zu danken, die diesem «extremen Winter, wie selten zuvor» (Zitat «Südostschweiz») die Stirn geboten haben. Mit etlichen Überstunden haben unsere Mitarbeitenden Kunden gelenkt, Zusatzleistungen erbracht, Züge und Personal umdisponiert und Fahrzeugpannen behoben, aber auch unter grossem körperlichem Einsatz Bahnhöfe und Strecken von Schnee frei gemacht: «Angepackt und gemeistert».

Wetter, Währung und Wirtschaft waren dann unsere symbolischen Stürme und Lawinen, die sich bereits früh 2011 ankündeten und anfangs 2012 ihre volle Wirkung entfalteten. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung hatten jedoch rechtzeitig umfassende vorbehaltene Massnahmen geplant und angeordnet. Eine strenge Kostenkontrolle, intensive Massnahmen zur kurzfristigen Verkaufsförderung und ein straffes Stellenmanagement haben uns weitgehend vor diesem Unbill geschützt: «Angepackt und gemeistert».

«Angepackt und noch zu meistern» gilt es nun bei etlichen Projekten, die wir 2012 zur Realisierungsreife gebracht oder im Nachgang zur Strategie gestartet haben. Mit der Kreditgenehmigung für den Albulatunnel, die Bahnhöfe St. Moritz, Arosa und Küblis, sowie die Doppelspurabschnitte Klosters und Capäls (zwischen Küblis und Saas) – nur um die grössten «Brocken» zu nennen – löste die RhB 2012 im bisher noch nie dagewesenen Masse Investitionen aus. Investitionen für mehr Sicherheit, Kapazität und Zuverlässigkeit auf dem RhB-Netz. Neue Impulse für die Zukunft hat die Strategie 2020 mit dem neuen Flottenkonzept gesetzt. Der Ersatz von über vierzig- bis fünfzigjährigem Rollmaterial in den nächsten Jahren wird konsequent genutzt, um die Produktivität unseres Betriebes kontinuierlich zu erhöhen.

Und nicht zuletzt: Beim «Anpacken und Meistern» dürfen wir auf die gute Zusammenarbeit mit unseren Bestellern, Partnern und Lieferanten zählen. Ihnen allen gebührt unser grosser Dank.

Affrontare e risolvere

Il 2012 non poteva iniziare in maniera più simbolica. Le interminabili nevicate, il freddo polare e il pericolo di valanghe nei siti esposti hanno dato del filo da torcere a tutta la Ferrovia retica. Mi permetto pertanto di cogliere l'occasione, una volta ancora, per ringraziare tutti coloro che hanno tenuto testa a questo «inverno estremo, come pochi in precedenza» (parafasando la «Südostschweiz»). Sommando ore supplementari a non finire i nostri dipendenti hanno gestito la clientela, fornito prestazioni supplementari, mutato formazioni, cambiato servizi e riparato guasti ai veicoli, ma anche liberato dall'immensa coltre nevosa, senza lesinare gli sforzi, stazioni e tratte: «affrontare e risolvere».

Meteo, moneta e mondo economico si sono poi tradotti nelle nostre tempeste e valanghe simboliche, preannunciateci già ad inizio 2011 e rafforzatesi con effetti dirompenti nei primi mesi del 2012. Il Consiglio di amministrazione e la Direzione generale avevano tuttavia previsto e avviato per tempo una serie di misure contenitive generali. Un rigido monitoraggio dei costi, provvedimenti intensivi per promuovere a breve le vendite e una gestione severa dei posti che ci hanno permesso di evitare in gran parte l'impatto: «affrontare e risolvere».

Da «affrontare e da risolvere» rimangono ora numerosi progetti che nel 2012 hanno raggiunto la fase di realizzazione oppure sono stati avviati in linea con la strategia. Con l'approvazione dei crediti per il tunnel dell'Albula, il rifacimento delle stazioni di St. Moritz, Arosa e Küblis, come pure le tratte a doppio binario di Klosters e Capäls (tra Küblis e Saas) – per menzionare soltanto le «imprese più imponenti» – nel 2012 la Ferrovia retica ha varato investi-

menti per cifre mai raggiunte prima. Investimenti per incrementare la sicurezza, la capacità di trasporto e l'affidabilità sull'intera rete della Ferrovia retica. La Strategia 2020 ha conferito nuovi impulsi dando vita al programma parco veicoli. La sostituzione di materiale rotabile in circolazione da oltre quaranta e quasi cinquant'anni fungerà sistematicamente da stimolo per incrementare passo dopo passo la redditività della nostra azienda negli anni a venire. E per finire: retti dal motto «affrontare e risolvere» possiamo contare sull'ottima collaborazione con i nostri datori d'ordine, partner e fornitori, che ringraziamo sentitamente.

Prendì per mauns e dumagnà

L'onn 2012 avess strusch pudì cumenzar cun dapli simbolica. Grondas navaglias, immensas fradaglias e privel da lavinas acut en lieus exponids han pretendì gronds sforzs da l'entira Viafier retica. Perquai prend jau anc ina giada la chaschun d'engraziar a tut quellas e quels che han fatg frunt a quest «enviern uschè extrem sco strusch ina giada» (citad da la «Südostschweiz»). En numerusas sururas han nossas collavuraturas e noss collavuraturs accumpagnà ils clients, han purschì prestaziuns supplementaras, disponì trens e persunal tenor uraris spezials ed han eliminà panas. Els han però era rumì cun gronds sforzs corporals la naiv da trajects e staziuns. Els tuts han agì tenor il motto: «prendì per mauns e dumagnà».

L'aura, la valuta e l'economia èn alura stadas nossas lavinas e noss stemprads simbolic ch'èn s'annunziads gia baud il 2011 e che han tutgà nus l'entschatta dal 2012 en lur fermezza cumplaina. Il cussegl d'administrasiun e la direcziun han però gi planisà ed ordinà gia a temp mesiras complessivas resalvadas. Ina controlla severa dals custs, mesiras intensivias per promover a curta vista la vendita ed in management da plazzas rigurus ans han preservà per gronda part da questa malgiustia, tenor la devisa: «prendì per mauns e dumagnà».



La parola «prendì per mauns ed anc da dumagnar» vala ussa per numerus projects che nus avain il 2012 fatg pronts per la realisaziun u inizià complementarmain a la strategia. Cun l'approvaziun dal credit per il tunnel da l'Alvra, per las staziuns da San Murezzan, Arosa e Küblis sco era per ils tschancuns a dus binaris Claustra e Capäls (tranter Küblis e Saas) – per numnar mo ils projects ils pli gronds – ha la Viafier retica instradà il 2012 investiziuns sco anc mai. Investiziuns per dapli segirtad, capacitat e fidadad sin la rait da la Viafier retica. Novs impuls per l'avegnir ha dà la Strategia 2020 cun il nov concept da flotta. Cun remplazzar ils proxims onns vaguns e locomotivas da passa quaranta fin tschuncanta onns pudain nus augmentar cuntinuadamain la productivitat da noss manaschi.

Emblidar na dastg'ins però era betg il suandant: entant che nus pudain «prender per mauns e dumagnar» dastgain nus adina quintar cun la buna collavuraziun cun noss incumbensaders, partenaris e furniturs. Ad els tuts admettain nus in cordial engraziament.

Hans Amacker
Direktor
Direttore
Directur





Jubiläumsfeier 100 Jahre
Chur – Disentis/Mustér

Schwerpunkte / Höhepunkte 2012

10. Februar 2012

Das fünfmillionste Fahrzeug am Vereina

Am 10. Februar 2012 verlud die RhB das 5 millionste Fahrzeug am Vereina in der Verladestation Klosters Selfranga. Damit unterstrich diese 1999 eröffnete RhB-Linie ihre grosse Akzeptanz bei der einheimischen Bevölkerung sowie bei den Gästen. Allein 2012 wurden rund 465 000 Fahrzeuge verladen. Der Autoverlad Vereina wird als schnelle und sichere Verbindung vom Prättigau ins Engadin geschätzt.

27. Februar 2012

Neuer Firmenarbeitsvertrag

Die RhB und die beiden Gewerkschaften SEV und transfair unterzeichneten am 27. Februar 2012 den neuen Firmenarbeitsvertrag (FAV). Der neue Gesamtarbeitsvertrag trat am 1. April 2012 in Kraft. Kernpunkt des neuen FAV ist das neue, transparente Lohnsystem, welches auf einer angepassten Mitarbeiterbeurteilung beruht. Im Rahmen der Einführung des neuen Lohnsystems wurden die Minimallohne zwischen 7 und 12 Prozent erhöht und die Maximallohne zwischen 2 und 5 Prozent reduziert. Daneben sind diverse weitere punktuelle Ergänzungen und Anpassungen im neuen FAV festgeschrieben worden. So wurde beispielsweise im Gegenzug zu einer Reduktion des Heiratsurlaubes der Vaterschaftsurlaub von einem auf fünf Tage erhöht oder die Pikettenschädigung bei kurzen Interventionszeiten angehoben. Mit dem neuen FAV untermauerte die RhB ihren Anspruch, eine attraktive Arbeitgeberin im Kanton Graubünden zu sein.

22. März 2012

Welterbestrecke auf Google Street View

Die 122 Kilometer lange UNESCO Welterbestrecke der RhB ist weltweit die erste Bahnlinie, welche auf Google Street View aufgeschaltet wurde. Die Panoramabilder geben einzigartige Einblicke in die Strecke der Rhätischen Bahn zwischen Thusis und dem italienischen Tirano. Auf Google Maps können Internetnutzer auf der ganzen Welt nun erstmals auch Bahn fahren. Die Bilder wurden an einem Herbsttag im Oktober 2011 aufgenommen. Ein mit Street-

View-Kameras ausgestattetes, dreirädriges Fahrrad wurde auf einen eigens dafür präparierten Flachwagen der RhB verladen. An der Spitze eines Extrazuges nahm das Gefährt 360-Grad-Bilder der Welterbestrecke auf. Damit wurde das UNESCO Welterbe RhB spielerisch erlebbar gemacht.

16./17. Juni 2012

100 Jahre Chur – Disentis / Mustér

Die RhB und mit ihr die Gemeinden von Chur bis Disentis feierten am 16. und 17. Juni das 100-jährige Bestehen der Strecke mit originellen und kreativen Festen. Kunterbunte Extrazüge aus allen Epochen der RhB entführten Gäste und Einheimische von einem Ort zum nächsten. Sogar die wildromantische Rheinschlucht wurde zu Ehren der 100-jährigen Surselvalinie in ein besonderes Licht getaucht. In Trun wurde der ALLEGRA-Triebzug 3515 auf den Namen Alois Carigiet getauft und Marie Luise Werth gastierte auf der «rol-lenden Bühne» an verschiedenen Bahnhöfen.

22. September 2012

RhB und Parc Ela unter einem Dach

Der Verein Parc Ela hat im September seinen Sitz in den Bahnhof Tiefencastel verlegt. Damit begann auch eine verstärkte partnerschaftliche Zusammenarbeit zwischen dem Parc Ela und der RhB. Neu erhalten Gäste am RhB-Schalter nebst Bahndienstleistungen auch Auskünfte über den Parc Ela. In einem Buchshop im Wartesaal werden Informationen zur Natur und Kultur im grössten Naturpark der Schweiz bereitgestellt.

27. Oktober 2012

Aufhebung Schrankenanlage Malans

In Malans wurde in Zusammenarbeit mit dem Tiefbauamt, dem Amt für Energie und Verkehr sowie der Gemeinde Malans die neue Strassenunterführung fertig gestellt und dem Verkehr übergeben. Mit dieser Unterführung wurde die alte Schrankenanlage am Dorfeingang aufgehoben. Die bisher langen Schliesszeiten gehören nun der Vergangenheit an und die Gemeinde Malans kann von der neuen Strassenanlage profitieren.

7. Dezember 2012

Unternehmensstrategie 2012

Im Berichtsjahr wurde die Unternehmensstrategie «RhB 2020» ausgearbeitet. Die RhB steht vor einem grossen Erneuerungsbedarf bei ihrem Fahrzeugpark. Diese umfassende Modernisierung nutzt die RhB in den kommenden Jahren für eine deutliche Produktivitätssteigerung. Kernelement der Strategie bildet das Programm für eine grundlegende Flottenerneuerung. Dank zeitgemässen Fahrzeugen, einem neuen Betriebskonzept und Investitionen in die Standardisierung kann die RhB den Verkehr künftig effizienter abwickeln. Zugleich unterstreicht die RhB damit ihre Rolle als attraktive Arbeitgeberin und Rückgrat im Tourismuskanton Graubünden.

13. Dezember 2012

Umbau Bahnhof Davos Platz

Mit dem grossen Umbau der Gleis- und Perronanlagen sowie des Bahnhofgebäudes Davos Platz wurde im Frühling 2012 begonnen. Der Bahnhof wird mit Hochperrons und Rampen zur Unterführung ausgerüstet. Die Unterführung wird bis zur Jakobshornbahn verlängert. Die eisenbahntechnischen Anlagen werden komplett erneuert. Als erste Etappe wurden am 13. Dezember die neuen Verkaufsräume eröffnet. Die Bauarbeiten dauern noch bis Ende 2014. Gleichzeitig zum Umbau des Bahnhofs Davos Platz wurden auf der Strecke Klosters Platz – Davos Glaris insgesamt 14 Bauprojekte für 2013 koordiniert. Durch das zeitliche Zusammenlegen der Baustellen und Arbeiten werden die Kosten dafür markant um über 5 Millionen Schweizer Franken reduziert.

21. Dezember 2012

Neubau Albulatunnel II

Das Projekt für den Neubau des Albulatunnels II sowie den behindertengerechten Umbau der beiden Portalbahnhöfe Preda und Spinas wurde dem Bundesamt für Verkehr im Dezember 2012 zur Genehmigung eingereicht. Das Projekt sieht den Bau eines neuen Bahntunnels parallel zum bestehenden Albulatunnel vor. Der heutige Tunnel dient zu-

künftig als Sicherheitstunnel. Die Sicherheit für den Bau, aber auch für den Bahnbetrieb, wird dadurch nachhaltig verbessert und die gesetzlichen Anforderungen werden erfüllt. Zusammen mit den umliegenden Gemeinden, den Umweltverbänden sowie den kantonalen Ämtern wurde ein ökologisches und tragfähiges Bauvorhaben ausgearbeitet. Im Bereich einer geologischen Störzone, der «Raibler Rauwacke», wurde für die Erkundung möglicher Vortriebsmethoden unter Betrieb die erste Etappe einer Kaverne bereits ausgebrochen. Die Arbeiten am neuen Albulatunnel II werden voraussichtlich 2014 aufgenommen und die Inbetriebnahme der Anlage ist auf Ende 2020 geplant.







Jubiläumsfeier 100 Jahre
Chur – Disentis/Mustér

Personenverkehr und Autoverlad

Pendlerverkehr

Das Bündner Generalabonnement (BÜGA) belegte den ersten Platz im Fahrausweissortiment des Pendlerverkehrs und war das am stärksten wachsende Angebot der RhB. Mit einem Plus von über 3,1 % gegenüber dem Vorjahr unterstrich das BÜGA seine Beliebtheit in diesem Kundensegment. Weiterhin sehr positiv entwickelte sich das Monats-BÜGA mit einem Zuwachs von 1,9 %. Gezielte Werbung mit dem BÜGA-Schriftzug auf Fahrzeugen aller Partner verstärkte die Wahrnehmung in Graubünden.

Glacier Express

Das Jahr 2012 war im touristischen Verkehr weiterhin geprägt von einem schwierigen Marktumfeld. Diesem war auch der Glacier Express ausgesetzt. Die Entwicklungen rund um den starken Schweizer Franken beeinflussten insbesondere das Gruppengeschäft aus den Märkten im Euroraum negativ. Mit einer Marktoffensive in China und Indien sowie Polen und Tschechien wurden teilweise die fehlenden Frequenzen aus den Stammmärkten Deutschland und Italien kompensiert. Zudem wurde der Heimmarkt weiterhin stark bearbeitet. Ziel ist es, den Schweizerinnen und Schweizern den Glacier Express als Ausflugsmöglichkeit näher zu bringen. Insgesamt wurden die Rückgänge der letzten Jahre noch nicht ganz mit neuen Kunden aufgefangen, die Frequenzen wurden aber auf 179 000 Passagieren stabilisiert. Die Glacier Express Reisenden zeigten sich erneut zufrieden und gaben dem Klassiker unter den Panoramazügen in der diesjährigen Kundenbefragung ausgezeichnete Noten.

Bernina Express

Auch der Bernina Express spürte das schwierige Umfeld. Neben Deutschland war auch ein Rückgang von Schweizer und italienischen Kunden spürbar. Generell sind weniger Gruppenreisende mit dem Premiumzug der RhB unterwegs. Mit gezielten Angeboten auf Online-Plattformen oder dem RhB-Railshop wurden Anreize geschaffen. Das Angebot Bernina Express Bus von Lugano nach Tirano ist gut im Markt eingeführt und erfreute sich grosser Popula-

rität. 2012 wurde auf dem Bernina Express eine Service-Offensive begonnen: Das Verpflegungsangebot wurde sukzessive ausgebaut, zuerst mit Marenda, einer Znüni-Box mit Bündner Spezialitäten, und schliesslich mit frischem «Nespresso-Kaffee».

UNESCO Welterbe RhB

Die Positionierung des Produktes UNESCO Welterbe RhB als kulturelles Bahnerlebnis wurde konsequent weitergeführt. Als Höhepunkt wurde im Juni das Bahnmuseum Albula in Bergün eröffnet. Im ersten Halbjahr wurden bereits gegen 24 000 Eintritte registriert.

Freizeitverkehr

Im Freizeitverkehr wurden die Werte des Vorjahrs knapp erreicht. Trotz der schwierigen Rahmenbedingungen profitierte der Freizeitverkehr von einer relativ stabilen Nachfrage der Kundschaft aus der Schweiz. Erfreuliche Ergebnisse gab es bei der 2012 durchgeführten Kundenbefragung. Der Freizeitverkehr wurde auf einem Zufriedenheitsindex von 1 (sehr tief) bis 5 (sehr hoch) mit einer Gesamtbeurteilung von 4,2 bewertet.

Autoverlad

Trotz einer Preiserhöhung gegen Ende 2011 wurden die Frequenzen mit 465 000 transportierten Fahrzeugen fast gehalten. Die Erträge lagen leicht unter dem Vorjahr. Das neue Bistro beim Verlad Selfranga hat sich bei den Kunden etabliert.

Marktbearbeitung

In der Marktbearbeitung wurde weiter stark auf publikumsträchtige Kooperationen mit Drittpartnern gesetzt. Mit starken Medienpartnern wurden verschiedene Aktionen durchgeführt: Mit der Coopzeitung wurden beispielsweise Fahrten im Bernina Express für die Leserinnen und Leser als Wettbewerb ausgeschrieben. Die Plattformen «Dein Deal» oder «groupon» wurden weiter für Restkapazitäten ausgebaut. Die Marktaktivitäten in Polen, Tschechien und Österreich wurden mit der Anstellung einer

Marktmanagerin ergänzt. Dasselbe gilt für Indien und China, wo je mit einem Sales Representative die Marktpräsenz gefestigt wurde. Für diese beiden Märkte hat die Regierung des Kantons Graubünden ein Sonderprogramm genehmigt, das unter der Leitung der RhB und in Zusammenarbeit mit Engadin/St. Moritz sowie Davos-Klosters erarbeitet wurde.

Marketing-Kommunikation und E-Business

Die crossmediale Kampagne «Die ganze Schweiz kann erben» wurde in die dritte Welle geführt und die Teilnehmenden konnten spannende Preise gewinnen. Die Facebook-Community wuchs in dieser Zeit auf über 15 000 Follower. Daneben konnte mit Google eine erfolgreiche Partnerschaft umgesetzt werden: Die RhB ist mit ihrer UNESCO Welterbestrecke die erste Bahn der Welt auf Google Streetview. Das mediale Interesse war ausserordentlich gross und über eine halbe Million Nutzer haben sich den Ma-

king-of-Film auf YouTube angeschaut. Im Offline-Bereich wurde die ganze Broschürenlandschaft neu aufgelegt: Mit «Contura – Das Magazin der RhB» wurde ein Kundenmagazin geschaffen. Zudem wurde ein E-Mail-Newsletter initiiert. Für die Information vor Ort wurden «Erlebniskarten», geordnet nach verschiedenen Interessen, produziert. Ebenfalls wurde ein neues Reservationssystem eingeführt und das Management der Expresszüge somit in eine neue Ära überführt. Ziel ist es, daraus Schnittstellen für die wichtigsten Absatzpartner entstehen zu lassen.

Zugpersonal

2012 wurden gezielt Weiterbildungen durchgeführt. Eine davon in Zusammenarbeit mit den Behindertenverbänden Graubünden, wo die Zugbegleiterinnen und Zugbegleiter einen Tag lang den Austausch mit Menschen mit Handicap pflegten.







RhB – die touristische Erlebnisbahn

Produktion

Fahrplan

Der Fahrplan 2012 brachte weitere kleine Optimierungsschritte. Durch die Ausdehnung des Stundentaktes bis 21 Uhr zwischen Chur und Thusis sowie der Ablösung des Bahnersatzangebotes Chur – Rhäzüns in den Randstunden wurde das Angebot im Sinne des Kunden weiter systematisiert.

Pünktlichkeit

95,7 % der RhB-Züge verkehrten 2012 pünktlich beziehungsweise mit einer Verspätung von maximal fünf Minuten. Der Vorjahreswert betrug 96,9 %. Im für Pendler wichtigen Vorortsverkehr Thusis – Schiers erreichten 93,7 % (Vorjahr 94,8 %) der Züge ihr Ziel mit einer Verspätung von weniger als drei Minuten. Aufgrund des aussergewöhnlich strengen Winters wurden die Vorjahresergebnisse nicht ganz erreicht. Die hohe Sensibilität der Mitarbeitenden beim Thema Pünktlichkeit ermöglichte jedoch trotzdem ein gutes Resultat.

Rail Control Center (RCC)

Mit der Integration der Fernsteuerung von Cinuos-chel bis Tirano ins RCC Landquart wurde ein weiterer Schritt zur Zentralisierung und Optimierung der Betriebsführung realisiert. Mit Ausnahme der sich aktuell im Bau oder in Planung befindenden Anlagen Davos Platz, Samedan und St. Moritz sowie der noch nicht terminierten Umbauten in Disentis, Pontresina und Tirano wird nun das ganze Netz durch die Fernsteuerzentren Landquart und Klosters gesteuert.

Lokpersonal

Der neu strukturierte Fachbereich Lokpersonal hat die Führungsspanne auf durchschnittlich 35 Mitarbeitende pro Vorgesetzten reduziert. Die Rekrutierung der Lokführeranwärterinnen und Lokführeranwärter wurde neu aufgebaut. So starteten in der Frühlingsklasse im Februar fünf und in der Herbstklasse im September acht künftige Lokführer – auch je eine Lokführerin – die Grundausbildung. Die fachbereichsübergreifende Zusammenarbeit wurde intensiviert. Die Einbindung der Lehrloführer in die Aus-

bildungsprozesse wurde optimiert und mit einer entsprechenden Weiterbildung (SVEB I) gefördert. Die zweitägige obligatorische Weiterbildung fürs Lokpersonal wurde mit unterschiedlichen Tageskursen im Frühling und im Herbst planmässig durchgeführt.

Die Ausbildung der Kategorie Ai40-B80 startete erstmals im Mai 2012 mit zwölf Teilnehmern. Die notwendige Ausbildung der Kategorie VTE 10 im Bereich des Geschäftsbereiches Rollmaterial wurde im Herbst beim Personal des Waschtunnels erfolgreich abgeschlossen.

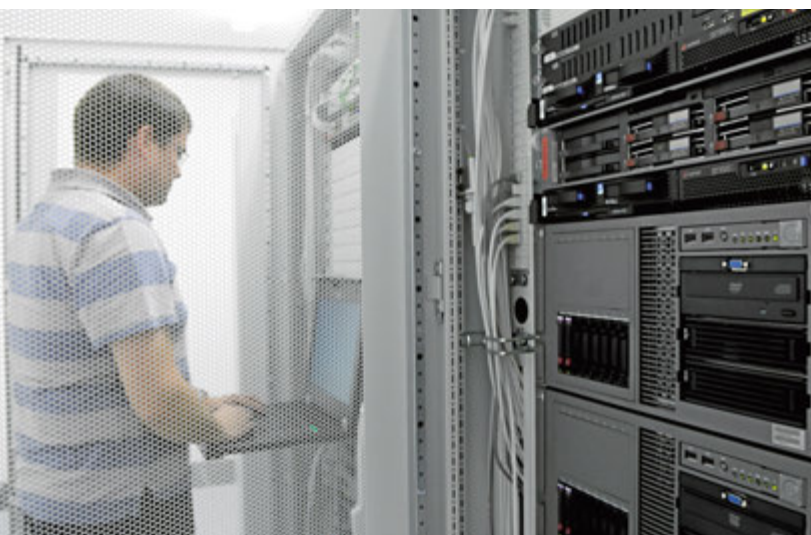
Optimierungen in den Regionen

Seit der Reorganisation im Jahre 2006 waren die RhB-Bahnhöfe in vier Regionen des Geschäftsbereichs Produktion eingeteilt. Ab April 2012 wurde diese Organisation angepasst. Berücksichtigt wurden betriebliche und logistische Einflussfaktoren. Durch die laufende Modernisierung der Gleis- und Sicherungsanlagen sowie die schrittweise Einführung der Vollfernsteuerungen auf den Stationen müssen weniger Bahnhöfe durch Produktionsmitarbeitende örtlich und fahrdienstlich bedient werden. Einzelne Mitarbeitende arbeiten neu ausschliesslich im Vertrieb und wechseln deshalb auch in diesen Geschäftsbereich. Somit war eine Reduktion auf drei Regionen sinnvoll. Entstanden sind die Region Bernina (Pontresina – Tirano) mit Vertriebsaufgaben, Region Ost (Prättigau, Davos, Unterengadin inklusive der Sicherheits- und Rettungsorganisation Vereina) und Region West (Churer Rheintal, Schanfigg, Surselfa, Albulatal, Oberengadin ohne Pontresina).

Arbeitssicherheit

Die gesetzten Sicherheitsziele wurden erreicht – die Anzahl der sogenannten «unsicheren Handlungen» war erneut geringer als in den Vorjahren. Auch die Betriebsunfallzahlen wurden gegenüber dem Vorjahr nochmals deutlich gesenkt.







RhB – eine attraktive Arbeitgeberin

Güterverkehr

Neuausrichtung in Vorbereitung

Nachdem sich die Grossbaustelle NEAT in Sedrun in der Abschlussphase befindet, konzentrierte sich der Güterverkehr RhB im Berichtsjahr darauf, diese markanten Umsatzausfälle mit Akquisitionen insbesondere im kombinierten Verkehr zu kompensieren.

Das Budget des Geschäftsjahres wurde knapp verfehlt (-2,0%), das Vorjahresergebnis jedoch nicht (-8,8%) erreicht. Grund ist der Rückgang gegenüber dem Vorjahr bei den Zement- und Warentransporten zur NEAT-Baustelle sowie bei Rundholz- und Mineralöl-Transporten. Mit einer Steigerung des Anteils im kombinierten Verkehr auf 39% (Vorjahr 38%) wurde die erfolgreiche Marktbearbeitung in diesem Bereich weiter fortgesetzt.

Lebensmittel- und Getränketransporte

Bei den Lebensmitteltransporten nach Südbünden wurde das Transportvolumen gegenüber dem Vorjahr nochmals gesteigert. In Nordbünden konnte ein regelmässiger Neuverkehr für einen Discounter gestartet werden. Die tendenzielle Verlagerung der Absatzmengen im Getränkesektor weg von den regionalen Depositären hin zu den Grossverteilern war in den Umsatzzahlen sehr gut erkennbar. Im Bereich Mineralwasser wurden wieder Neuverkehre aufgenommen. Die Mineralwassertransporte waren somit allgemein um einiges besser als im Vorjahr.

Entsorgung und Recycling

Im Entsorgungsbereich hat sich die transportierte Menge aufgrund der rückläufigen Anzahl Logiernächte in Graubünden leicht unter dem Niveau des Vorjahres eingependelt.

Baustoffe

Ein im Frühjahr 2011 gewonnener Neuverkehr im Rohstoffbereich wurde auch 2012 weitergeführt. Im Verlauf des Jahres erfolgte jedoch ein Unterbruch, weil sich die Ausschreibung zusätzlicher Transportlose verzögerte. Weiter wurde ein vermehrter Bezug von Baustoffen aus den anliegenden Euro-Ländern beobachtet. Entspre-

chend rückläufig zeigt sich das Umsatzergebnis bei den Transporten zu den Baustoffhändlern. Durch rege Bautätigkeit der RhB im Engadin und Puschlav sowie in Davos konnte ein Teil dieser Umsatzverluste jedoch kompensiert werden.

Holzverkehr

Die Transporte von Rundholz starteten aufgrund des strengen Winters erst spät. Verkehre ins Veltlin und nach Österreich standen während des ganzen Jahres unter dem Druck des starken Schweizer Frankens. Vor allem die Transporte nach Italien wurden durch die italienischen Strassentransporteure stark konkurrenziert. Tiefe Transportpreise führten dazu, dass die budgetierten Erträge nicht erreicht wurden. Eine Preisaktion in den letzten zwei Monaten verbesserte die Wagenauslastung und verminderte den Umsatzrückgang leicht.

Mineralölbereich

Während die Umsatzmengen bei den Dieseltransporten auf dem Niveau des Vorjahres gehalten wurden, waren die Transporte von Heizöl und Benzin leicht rückläufig. Gründe sind teilweise der Tourismusrückgang in den Kurorten, hohe Marktpreise und auch die zunehmenden Transporte auf der Strasse aus Kostengründen. Aufgrund fehlender Nachfrage konkurrenzierten die Brennstoffhändler vermehrt die RhB-Transporte durch LKW-Transporte.

Wandel im Güterverkehr

Die Förderung des kombinierten Verkehrs wird in den nächsten Jahren an erster Stelle stehen. Die Umbauarbeiten des neuen Güterumschlagszentrum Surselva (GUZ) in Schnaus-Strada sind bereits zur Hälfte umgesetzt und werden 2013 abgeschlossen. Der Kauf eines zweiten Containerstaplers (Reach Stacker) wurde in die Wege geleitet und soll die Sicherstellung der Umladekapazität im GUZ Surselva wie auch in Landquart erhöhen. Verschiedene Bauprojekte auf dem RhB-Netz (Unterbruch Davos / Umbau Arosa) verlangen alternative Logistiklösungen zur durchgehenden Bedienung der Güterkunden.







RhB – die Bündner Güterbahn

Infrastruktur und Immobilien

Erneuerung Infrastrukturanlagen

Nach wie vor betreibt die RhB grossen Aufwand für den Erhalt der zahlreichen, einmaligen Infrastrukturanlagen. Weit über 80 % der Investitionsmittel werden in den Substanzerhalt investiert. Die RhB versucht dabei folgende Kriterien abzuwägen, um ein optimales Resultat zu erhalten:

- ▶ Dringlichkeit des Bauvorhabens
- ▶ Verbesserung der Produktivität
- ▶ Verbesserung des Kundennutzens
- ▶ Einhaltung der denkmalpflegerischen Vorgaben
- ▶ Berücksichtigung der fahrplanmässigen Auswirkungen auf den Zugsverkehr
- ▶ Synergienutzung durch zeitliches Zusammenziehen von Bauvorhaben
- ▶ Optimierung der Kosten über die Gesamtnutzungsdauer der Anlage
- ▶ Erhöhung der Sicherheit
- ▶ Bau unter betriebswirtschaftlich optimierten, standardisierten Baumethoden



Damit die weitgehend über 100-jährigen Bauwerke auch langfristig ihren Dienst zuverlässig verrichten können, wird auch in den nächsten Jahren ein grosser Effort geleistet.

Umbau Bahnhof St. Moritz

Für den umfassenden Umbau des Bahnhofs St. Moritz wurde für den Bereich der Gleis- und Perronanlagen das eisenbahnrechtliche Plangenehmigungsverfahren eingeleitet. Der heutige Bahnhof wird durch einen Kopfbahnhof mit fünf Perronkanten ersetzt und alle eisenbahntechnischen Anlagen werden komplett erneuert. Die Arbeiten sind so geplant, dass die Ski-Weltmeisterschaften im Februar 2017 mit dem neuen Bahnhof St. Moritz durchgeführt werden können.



nischen Anlagen werden komplett erneuert. Die Arbeiten sind so geplant, dass die Ski-Weltmeisterschaften im Februar 2017 mit dem neuen Bahnhof St. Moritz durchgeführt werden können.

Instandsetzungen von Brücken

2012 wurden total elf Brückenbauwerke instand gestellt oder erneuert. Die markantesten Bauwerke sind die beiden grossen Viadukte Albula I und II zwischen Muot und Preda. Die Brückeninstandsetzungen sind heute sehr stark standardisiert und können in kurzer Zeit und in einer hohen Qualität ausgeführt werden. Die Investitionskosten für Brücken betragen 2012 insgesamt 13,4 Millionen Schweizer Franken.

Instandsetzungen von Tunnels

Mit der Instandsetzung des 449 Meter langen Charnadüratunnels zwischen Celerina und St. Moritz wurde nach einer zweijährigen Bauzeit dieses Bauwerk wieder dem Betrieb übergeben. Die Gesamtkosten für dieses Bauwerk betragen 7,35 Millionen Schweizer Franken. Nachdem sich beim Brückenbau eine Normalbauweise etabliert hat, wird nun auch für die Instandsetzung von Tunnels eine solche Bauweise entwickelt. Für die Weiterentwicklung dieser Methode wurde ein 40 Meter langer Versuchstunnel ausgebrochen, der dazu dient, die Schlüsselemente der Bauweise vor einem Ersteinsatz zu testen und zu optimieren.

Energieeffizienz

Die Verbesserung der Energieeffizienz ist bei der RhB ein sehr wichtiges und zentrales Thema. In den letzten vier Jahren wurden deshalb sämtlichen Gleisbeleuchtungen der RhB ersetzt. Dadurch wird rund 50% der bisherigen Energie für die Ausleuchtung der Gleisanlagen eingespart. Ebenfalls grosses Einsparpotenzial wird bei den Weichenheizungen erwartet. Erste Pilot-Projekte haben dies bereits bestätigt. In den nächsten Jahren werden deshalb zusammen mit dem Umbau von Stationen auch die Weichenheizungen weiter optimiert.

Brandschutzmassnahmen bei der Energieversorgung

2012 wurde das Projekt Brandschutzeinrichtungen bei den Energieanlagen auf der Berninalinie abgeschlossen. Es wurden alle Gleichrichter mit einer Gaslöscheinrichtung ausgerüstet. So kann der Schaden im Falle eines Brands begrenzt und der Ausfall der Energieeinspeisung kurz gehalten werden.

Modernisierung der Zuglenkung

Wie die meisten grösseren Bahnen verfügt auch die RhB über ein Leitsystem (Iltis), mit welchem die Züge auf dem Netz sicher gelenkt werden. Im Rahmen des notwendigen Substanzerhalts dieses Leitsystems wurde im Berichtsjahr die neue Generation dieses Systems (Iltis Netz) flächendeckend implementiert. Mit dem neuen System stehen dem Fernsteuerzentrum in Landquart neue Möglichkeiten zur optimierten Betriebsführung zur Verfügung, welche zu einer besseren Fahrplanstabilität führen. Flankierend dazu wird in den nächsten Jahren auch die Fernsteuerbarkeit von diversen Stationen weiter optimiert.

Schutz gegen Naturgefahren

2012 wurden rund 1,5 Millionen Schweizer Franken für den Schutz der RhB vor Naturgefahren investiert. Die wichtigsten Objekte waren dabei der Neubau der Steinschlagverbauungen Sils i. D. und Versam-Valendas sowie die Sanierung der Lawinenverbauungen Muot.

Zudem wurde intensiv an der Erstellung einer Risikohinweiskarte gearbeitet, in welcher die Gefahrenggebiete auf dem RhB-Netz eingestuft und priorisiert werden. Damit kann künftig noch gezielter in den Schutz vor Naturgefahren investiert werden.

Sicherheit

Die Berufsunfallzahlen und die Absenztage wurden gegenüber dem Vorjahr deutlich gesenkt – die Sicherheitsziele wurden erreicht. Es wurden zahlreiche interne Sicherheitsaudits auf Baustellen durchgeführt. Festgestellte Mängel wurden direkt vor Ort behoben und die Erkenntnisse sind in gezielte und präventive Massnahmen eingeflossen.

Immobilienbewirtschaftung und Unterhalt

Die Datenermittlung für das Instandsetzungsprogramm zum Erhalt der über 500 Immobilienobjekte der RhB wurde gestartet. Die Prozesse der Immobilienbewirtschaftung werden optimiert, indem eine umfassende Facility Management-Software eingesetzt wird, welche die bestehende Mietvertragsdatenbank unterstützt und ergänzt. Um die Sicherung der wichtigsten Bahnanlagen und Bauten gegen Zugang durch unbefugte Dritte zu gewährleisten, wird zudem ein zeitgemässes Schliesssystem eingeführt. Die Umsetzung der ersten Etappe ist erfolgt.

Entwicklung Immobilien

Im Zusammenhang mit der Erneuerung der Bahn- und Infrastrukturanlagen wurde die Arealentwicklung an den Bahnhöfen St. Moritz und Davos Platz vorangetrieben. In Davos Platz wurde nebst der Sanierung des historischen Aufnahmegebäudes ein Investorenprojekt umgesetzt. Für die durch den Umbau der Bahnanlagen frei werdenden Grundstücksflächen am Bahnhof St. Moritz wurde die Teilrevision des Zonenplans eingereicht. Vorausgesetzt, dass die Genehmigung 2013 erfolgt, kann das Bahnhofareal St. Moritz in Zukunft durch Hochbauprojekte Dritter attraktiv gestaltet werden. Die RhB stellt die Flächen im Baurecht zur Verfügung.







Herausforderung Substanzerhalt
Infrastruktur

Rollmaterial

Flottenkonzept

Die Erneuerung der Flotte wurde weitergeführt. Alle 15 ALLEGRA-Zweispannungstriebzüge werden nun im normalen Betrieb eingesetzt. Parallel dazu werden die Restpendenzen durch den Lieferanten weiter abgearbeitet.

Die Auslieferung der neuen Stammnetztriebzüge – 4-teilige Kompositionen für den Agglomerationsverkehr von Schiers nach Thusis – verzögerte sich. Mit der Betriebserprobung wurde im Winter 2012/13 gestartet.

Mit der Einführung des partiellen Halbstundentakts wird ab 2014 zusätzliches Rollmaterial benötigt. Um den zusätzlichen Bedarf kurzfristig abdecken zu können, werden die alten Stammnetztriebzüge nicht ausgemustert, sondern einer Auffrischung unterzogen. Damit ist es möglich, die Übergangszeit bis zum Eintreffen neuer Triebzüge im Jahr 2018 zu überbrücken.

Refits

Neben der Beschaffung und Einführung von neuem Rollmaterial ist auch die laufende Erneuerung des bestehenden Wagenparks wichtig für den Substanzerhalt. Mit gezielten Massnahmen kann so die Lebensdauer von Fahrzeugen verlängert werden. Im Berichtsjahr wurden folgende drei wichtige Refitprogramme weiter vorangetrieben:

- ▶ Refit Einheitswagen 4 (EW IV): Die 17 Personenwagen aus den Jahren 1992/1993 werden einer umfassenden Erneuerung unterzogen. Neben technischen Anpassungen wird vor allem auch der Passagierraum an die heutigen Anforderungen angepasst.
- ▶ Refit BDt 1721–1723: In den drei Steuerwagen werden die kundenrelevanten Einrichtungen komplett ersetzt. Zudem wird auch der Führerraum neu gestaltet und optimiert.
- ▶ Refit ABe 4/4 51–56 (TWIII–Bernina): Die Berninatriebwagen aus den Jahren 1988–1990 werden ebenfalls einer Rundumerneuerung unterzogen. Ein wichtiger Bestandteil war die Sanierung der Steuerungselektronik. Nach Abschluss der Arbeiten sind die Triebwagen für den Einsatz bis ins Jahr 2024 gerüstet.

Inbetriebnahme neue Schneefräsen

Am Bernina wurde im Winter 2011/12 die erste von insgesamt vier neuen schienengängigen Schneefräsen getestet und in Betrieb genommen. Die restlichen drei Maschinen wurden im November 2012 dem Bahndienst übergeben. Dank diesen Investitionen verfügt die RhB wieder über moderne und leistungsfähige Maschinen für eine effiziente Offenhaltung der Strecke.

Sicherheit

In den Werkstätten Landquart wurde eine flächendeckende Brandschutzanlage in Betrieb genommen. Die Ausrüstung der Werkstattstandorte Poschiavo und Samedan wird 2014 in Angriff genommen.

Im Bereich Arbeitssicherheit wurde mit dem Abschluss des Projektes Absturzsicherungen ein grosses Risikopotenzial eliminiert. An sämtlichen Arbeitsplätzen, an denen Arbeiten auf Fahrzeugdächern ausgeführt werden müssen, sind die Mitarbeitenden nun gegen Stürze gesichert.

Drittmarktgeschäft

Neben den bisherigen Kernkompetenzen Komponenten- und Drehgestellaufarbeitungen, Montage von ganzen Fahrzeugen und Rundumsanierungen entwickelt sich die Lackierung ganzer Wagenkästen immer mehr zu einem wichtigen Standbein im Drittmarktgeschäft.







RhB – eine attraktive Arbeitgeberin

Mitarbeitende

Personalbestand

Am 31. Dezember 2012 waren in Personenjahren 1332 Mitarbeitende bei der RhB angestellt. Über das ganze Jahr verteilt resultierte ein durchschnittlicher Personalbestand von 1329 Personenjahren, davon 9 Praktikanten. Zusätzlich betreute die RhB 107 login-Lernende.

Mitarbeiterförderung

Weiterbildung spielt für den Erhalt der Leistungs- und Wettbewerbsfähigkeit der RhB und ihrer Mitarbeitenden eine bedeutsame Rolle. 2012 haben über 1100 Kursteilnehmende von 100 Kursen profitiert.

Neben der Förderung der Fachkompetenz der Mitarbeitenden unterstützt die RhB Teams bei ihren täglichen Herausforderungen mit Trainings und Coachings. So absolvierten Verkaufsmitarbeitende erfolgreich zwei Verkaufsschulungen und verinnerlichten dabei die Leitsätze Verkauf. Das erlernte Wissen gilt es nun im Berufsalltag zu implementieren. Dabei werden sie von Verkaufcoachs unterstützt.

Neues Mitarbeitergespräch

Aufgrund des neuen Firmenarbeitsvertrags wurde ein neues Lohnsystem eingeführt sowie das bisherige Leistungsbeurteilungssystem ersetzt. Eine Arbeitsgruppe bestehend aus Führungskräften, Mitarbeitenden und Personalvertretern erarbeitete den Prozess sowie die Inhalte des neuen Personalinstruments «Mitarbeitergespräch» (MAG). Tragendes Element des neuen MAG sind die von den RhB-Werten abgeleiteten und neu formulierten Führungs- und Verhaltenskriterien, an denen alle Mitarbeitenden und Führungskräfte gemessen werden. Zur Vorbereitung der Mitarbeitergespräche wurden alle Führungskräfte der RhB bis Mitte Oktober 2012 unter dem Motto «Mitarbeitergespräche – klar und wertschätzend» geschult.

Nachfolgeplanung

Im Berichtsjahr wurde das Konzept zum Aufbau und zur Umsetzung einer unternehmensweiten und systematischen Nachfolgeplanung für Schlüsselfunktionen durch die

Geschäftsleitung genehmigt. In allen Geschäftsbereichen wurden Schlüsselfunktionen und Potenzialträger identifiziert. Zusammen mit den Führungskräften wird die Nachfolgeplanung und das Talentmanagement umgesetzt.

Betriebliches Gesundheitsmanagement

Die RhB ist weiterhin auf Zielkurs bei der Reduktion der Ausfalltage. Durch das starke Engagement bei den Berufsunfällen befindet sich die RhB im Vergleich mit anderen Schweizer Bahnen im oberen Drittel.

Oberstes Ziel ist die Unfallverhütung sowie die Reintegration in den Berufsprozess insbesondere bei Langzeitabsenzen. Bei Nichtberufsunfällen stehen die Sportunfälle an erster Stelle. Mit gezielten Aktionen wurde im Rahmen des betrieblichen Gesundheitsmanagements dieser Tatsache präventiv entgegen gewirkt.

Massnahmen Mitarbeiterumfrage 2011

Abgeleitet von den Ergebnissen der Mitarbeiterumfrage wurden in Workshops unternehmensweit 253 Massnahmen erarbeitet und hiervon bis Ende des Jahres 80 % umgesetzt. Dank der Involvierung und der sehr engagierten Teilnahme zahlreicher Mitarbeitenden in diesem Prozess wurden wesentliche Verbesserungen in den Bereichen Führung, Zusammenarbeit, Kommunikation, Prozesse und Abläufe erzielt.

Pensionskasse

Die RhB hat der Pensionskasse im Berichtsjahr 13 Millionen Schweizer Franken zugeführt. Damit kann im Rahmen eines grösseren Gesamtpaketes der technische Zinssatz von 3,5 % auf 3,0 % und der Umwandlungssatz in den kommenden Jahren gestaffelt auf 5,7 % gesenkt werden. Die RhB hat damit aktiv zur Finanzierung und Sicherung der Renten ihrer Mitarbeitenden beigetragen.







RhB – eine attraktive Arbeitgeberin

Corporate Governance

Die RhB orientiert sich an den Interessen unterschiedlicher Anspruchsgruppen. Es sind dies die Kundinnen oder Kunden im Reise- und Güterverkehr, der Kanton und Bund als Eigner, die Mitarbeitenden, die Geschäftspartner oder die allgemeine Öffentlichkeit. Corporate Governance bedeutet für die RhB Unternehmensführung, Kontrolle und Transparenz in ein Gleichgewicht zu bringen. Mit einer offenen und umfassenden Kommunikationspolitik will die RhB den berechtigten Erwartungen ihrer Anspruchsgruppen nach Information und Transparenz gerecht werden. Der vorliegende Bericht zur Corporate Governance trägt diesem Anliegen Rechnung.

Rechtsform und Aktionariat

Die Rhätische Bahn AG (RhB) ist eine privatrechtlich organisierte Aktiengesellschaft gemäss Art. 620 ff. OR. Der Zweck und die Organisation der Gesellschaft sind in den Statuten festgelegt. Ferner enthält auch das Eisenbahngesetz (EBG) Regelungen zur Organisation und zum Rechnungswesen. In diesem Bundesgesetz und im Gesetz über den öffentlichen Verkehr im Kanton Graubünden finden sich auch die gesetzlichen Grundlagen für die Gewährung von Betriebs- und Investitionsbeiträgen an die RhB.

Das Aktienkapital beträgt CHF 57 957 000 und ist eingeteilt in 7394 Stammaktien mit einem Nennwert von je CHF 500 und 108 520 Prioritätsaktien mit einem Nennwert von je CHF 500. Sämtliche Aktien lauten auf den Namen und sind vollständig liberiert. Jede Aktie berechtigt in der Generalversammlung zu einer Stimme. Es bestehen keine Einschränkungen bezüglich der Übertragbarkeit von RhB-Aktien. Am 31. Dezember 2012 setzte sich das Aktionariat wie folgt zusammen:

▶ Kanton Graubünden	51,3 %
▶ Bund	43,1 %
▶ Bündner Gemeinden	1,0 %
▶ Private / Unternehmungen	4,6 %

Generalversammlung

Die Generalversammlung ist das oberste Organ der Gesellschaft. Sie findet ordentlicherweise einmal jährlich innerhalb von sechs Monaten nach Abschluss des Ge-

schäftsjahres statt. Die Einladungsfrist beträgt 20 Tage. Publikationsorgane sind das Schweizerische Handelsamtsblatt und das Amtsblatt des Kantons Graubünden. Im Berichtsjahr fand die Generalversammlung am 15. Juni 2012 in Trun statt. Anwesend waren 254 Aktionäre.

Die Aufgaben und Kompetenzen der Generalversammlung sowie die Mitwirkungsrechte der Aktionäre sind in den Statuten geregelt. Die Statuten und die Geschäftsberichte können am Sitz der Gesellschaft, Bahnhofstrasse 25, 7002 Chur verlangt werden und sind im Internet unter www.rhb.ch ersichtlich.

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat setzt sich aus sieben Mitgliedern zusammen. Gemäss Statuten werden gestützt auf Art. 762 OR und Art. 14 EBG zwei Mitglieder durch die Regierung des Kantons Graubünden ernannt und zwei Mitglieder vom Bund abgeordnet. Zurzeit hat der Bund nur einen Vertreter bestimmt. Die restlichen Mitglieder wählt die Generalversammlung. Der Verwaltungsrat konstituiert sich selbst und die Amtsdauer beträgt zwei Jahre. Der Verwaltungsrat wählt den Präsidenten, den Vizepräsidenten und den Sekretär, der nicht Mitglied des Verwaltungsrates zu sein braucht.

Das Audit Committee unterstützt als Prüfungsausschuss den Verwaltungsrat in seiner Oberaufsichtsfunktion, dem Risikomanagement und dem internen Kontrollsystem. Die Entscheidungsfindung und Beschlussfassung erfolgt im Gesamtverwaltungsrat.

Der Verwaltungsrat hat gemäss den Statuten die Geschäftsführung an die Geschäftsleitung delegiert. Die Kompetenzen beider Führungsorgane sind im Organisationsreglement festgelegt. Darin sind die von Gesetzes wegen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben beschrieben und diejenigen Entscheidungen festgelegt, für welche sich der Verwaltungsrat ausdrücklich die Zuständigkeit vorbehält.

Zur Information und Kontrolle gegenüber der Geschäftsleitung stehen folgende Instrumente zur Verfügung:

- ▶ Reporting: standardisierte schriftliche und mündliche Berichterstattung an den Verwaltungsratssitzungen über finanzielle und nicht finanzielle Ergebnisse



Die Mitglieder des Verwaltungsrates

Stefan Engler, 1960

Präsident, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt als Mitglied seit:** 01.07.2000 **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Ständerat; Alt-Regierungsrat **Tätigkeiten:** VR Grischelectra AG, Lazarini AG und Albert Joos AG.

Heinz Dudli, 1951

Vizepräsident, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 01.07.2006 **Ausbildung:** dipl. Bauing. ETH / SIA **Berufliche Laufbahn:** Vorsitzender der Geschäftsleitung der EDY TOSCANO AG; ehem. stellvertretender Direktor der RhB **Tätigkeiten:** VR-Präsident Mettler AG; Verwaltungsrat in den Unternehmen: EDY TOSCANO AG, Galli Consulence SA und Planixteam AG; Vizepräsident Handelskammer und Arbeitgeberverband Graubünden; Mitglied Grosser Rat Graubünden.

Paul Blumenthal, 1955

Mitglied Verwaltungsrat, von der Regierung des Kantons Graubünden ernannt, Mitglied Audit Committee **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Berufliche Laufbahn:** VR-Präsident Cispalino AG und Thurbo AG; Vorstand Schweiz Tourismus; Verkehrsrat des Zürcher Verkehrsverbands; Mitglied der Geschäfts- und Konzernleitung SBB und Leiter der Division Personenverkehr SBB **Tätigkeiten:** Inhaber und Leiter der Blumenthal-Consulting GmbH; VR-Präsident VMCV SA; Verwaltungsrat unter anderen in den Unternehmen: Zentralbahn AG, Baselstädtische Verkehrsbetriebe (BVB), Berner Oberland Bahnen AG und Railway AG; Aufsichtsrat der OeBB-Holding sowie der Personenverkehrs-AG und der Rail Cargo Austria.

Benno Burtcher, 1961

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 01.07.2006 **Ausbildung:** lic. iur. Rechtsanwalt **Berufliche Laufbahn:** Eigene Anwaltskanzlei in Chur **Tätigkeiten:** Vizepräsident Spitalregion Churer Rheintal; Präsident Stiftungsrat Pensionskasse RhB; weitere VR- und Stiftungsratsmandate.

Tarzisius Caviezel, 1954

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung:** Eidg. dipl. Elektroinstallateur; Nachdiplom Studium «Philosophie + Management» Uni Luzern; SKU Betriebswirtschaftliche Weiterbildung HSG **Berufliche Laufbahn:** Landammann von Davos; CEO Burkhalter Holding AG; Leiter Einkaufskommission der Burkhalter Holding AG; Gründung der Unternehmung Elektro Caviezel AG in Davos **Tätigkeiten:** Diverse VR- und Stiftungsratsmandate im Auftrag der Gemeinde Davos.

Hans-Jürg Spillmann, 1945

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 01.07.2004 **Ausbildung:** lic. rer. pol. **Berufliche Laufbahn:** Seit 01.10.2010 selbständiger Berater; Senior Advisor SBB Consulting; verschiedene Führungspositionen SBB, zuletzt als COO Division Infrastruktur **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: SBB, VMCV, AlpTransit Gotthard AG und Zentralbahn; Geschäftsführer RAILplus AG

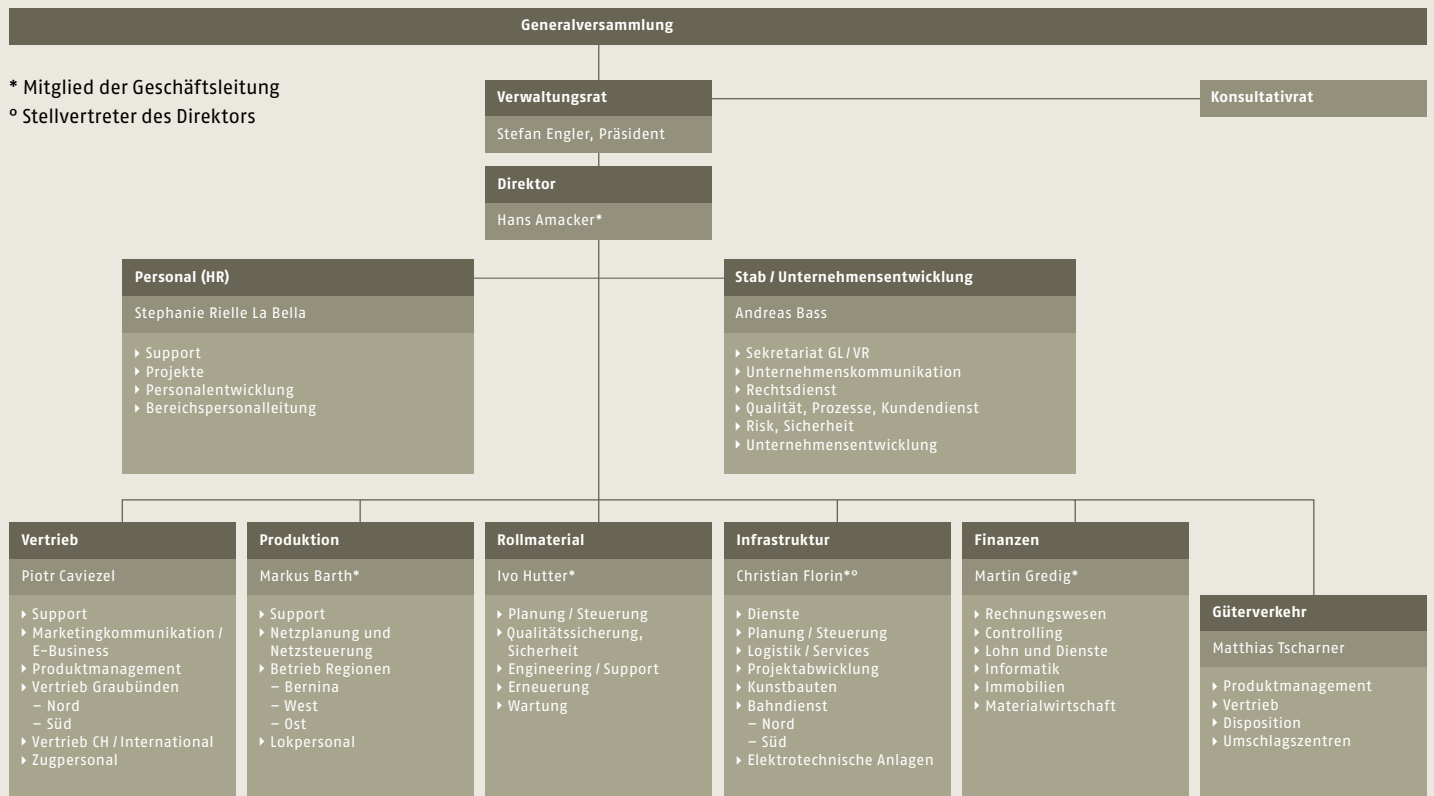
Andreas Thöny, 1968

Mitglied Verwaltungsrat **Im Amt seit:** 18.06.2010 **Ausbildung / Berufliche Laufbahn:** Lehrer **Tätigkeiten:** Mitglied Grosser Rat Graubünden; Kirchenratspräsident der Evang.-ref. Landeskirche Graubünden.

Der Verwaltungsrat,
von links nach rechts:

Paul Blumenthal
Benno Burtcher
Heinz Dudli
Stefan Engler
Tarzisius Caviezel
Andreas Thöny
Hans-Jürg Spillmann

Organisation – Organigramm



Stand 1. April 2013

- ▶ Budget und Mittelfristplanung, strategische Planung
- ▶ Aktualisierte Hochrechnungen betreffend Erreichung der Budgetvorgaben
- ▶ Jahresrechnung und Jahresbericht
- ▶ Rollender Revisionsplan sowie –bericht der externen Revisionsstelle
- ▶ Risikomanagement: jährliche Berichterstattung und periodische Zwischenberichte

Im Geschäftsjahr 2012 hielt der Verwaltungsrat sieben Sitzungen oder Klausurtagungen ab. Das Audit Committee tagte im Berichtsjahr drei Mal.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates (inklusive Präsident) erhielten im Geschäftsjahr 2012 insgesamt eine Entschädigung von CHF 205 800, davon ein fixes Honorar von CHF 158 000 sowie variable Entschädigungen (Sitzungsgelder) in einer Gesamthöhe von CHF 47 800. Ferner hat jedes Verwaltungsratsmitglied Anspruch auf ein Generalabonnement 1. Klasse der schweizerischen Transportunternehmen oder auf Reka Rail Gutscheine im entsprechenden Gegenwert.

Risikomanagement und IKS

Das Umfeld der RhB wird durch sich ständig wandelnde politische, rechtliche, gesellschaftliche Rahmenbedingungen geprägt, was laufend zu neuen Chancen und Risiken führt. Diesen begegnet die RhB mit ihrer zukunftsgerichteten Unternehmensstrategie. Die damit verbundenen Risiken sowie die im operativen Geschäft auftretenden Risiken möchte die RhB jederzeit aktiv steuern und überwachen können. Aus diesem Grund wurden in den letzten Jahren der Aufbau und die Etablierung des Risikomanagements durch den Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung vorangetrieben und in die Führungsprozesse integriert.

Der Verwaltungsrat ist zuständig für die Risikopolitik, die Festlegung der Risikotragfähigkeit und die Sicherstellung eines angemessenen Risikomanagements durch die Geschäftsleitung. Die Geschäftsleitung ist für die Durchführung des Risikomanagement-Prozesses verantwortlich, der sich aus folgenden Phasen zusammensetzt:

- ▶ Risikoidentifikation: Erfassung aller Risiken, die auf das Erreichen der strategischen und operativen Ziele sowie der Mittelfristplanung einen nachhaltigen oder gar bestandesgefährdenden Einfluss haben
- ▶ Analyse und Bewertung der Risiken: Beurteilung der Tragweite der identifizierten Risiken in Bezug auf die Eintretenswahrscheinlichkeit, die finanzielle Auswirkung beim Ereigniseintritt, die Entdeckungswahrscheinlichkeit bzw. die Prognoseverlässlichkeit sowie die image-mässigen Auswirkungen beim Ereigniseintritt
- ▶ Risikobewältigung: Festlegung des Handlungsbedarfes und der Massnahmen
- ▶ Risikoreporting und Controlling der Umsetzung der Massnahmen

Die Geschäftsleitung informiert den Verwaltungsrat jährlich mit einem Bericht über die Risikosituation der RhB, den Stand der Umsetzung der beschlossenen Massnahmen sowie die Weiterentwicklung des Risikomanagements. Ausserdem hat die Geschäftsleitung dem Audit Committee einen Halbjahres-Zwischenbericht unterbreitet.

Das Interne Kontrollsystem (IKS) der RhB wird als Gesamtheit aller vom Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung angeordneten Vorgänge, Methoden und Massnahmen definiert, die dazu dienen, einen ordnungsgemässen Ablauf des geschäftlichen Geschehens sicherzustellen. Die organisatorischen Massnahmen der internen Kontrolle sind in den Prozessen und Abläufen integriert. Interne Kontrollen werden nicht in einer separaten IKS-Funktion zusammengefasst, sondern sind vielmehr ein integrierter Bestandteil der Prozesse. Die Geschäftsleitung und die Revisionsstelle informieren den Verwaltungsrat jährlich über den Stand des IKS.

Geschäftsleitung

Die Mitglieder der Geschäftsleitung werden durch den Verwaltungsrat gewählt. Die Geschäftsleitung führt die gesamten Geschäfte der RhB, soweit sie nicht nach Massgabe des Organisationsreglements in den Aufgabenbereich des Verwaltungsrates fallen. Die Geschäftsleitung besteht im Berichtsjahr 2012 aus dem Direktor und den Geschäfts-

bereichsleitern Finanzen, Infrastruktur, Rollmaterial, Produktion und Vertrieb. In der Regel tritt das Führungsteam der RhB wöchentlich zu einer Sitzung zusammen. Bei Bedarf werden weitere Kader- und Fachleute beigezogen. Am 1. März 2012 hat Martin Gredig die Stelle als neuer Leiter Finanzen angetreten und per 1. Juni 2012 übernahm Markus Barth die Leitung des Geschäftsbereiches Produktion.

Die an die Mitglieder der Geschäftsleitung ausbezahlte Entschädigung für das Jahr 2012 belief sich auf insgesamt CHF 1 423 427. Zusätzlich wurden Bonuszahlungen in der Höhe von insgesamt CHF 183 394 entrichtet.

Konsultativrat

Anlässlich der Reorganisation des Verwaltungsrates und der damit verbundenen Reduktion der Anzahl Mitglieder des Verwaltungsrates im Jahre 1998 wurde ein Konsultativrat mit 21 Mitgliedern geschaffen. Der Konsultativrat wird vom Präsidenten des Verwaltungsrates präsiert. Der Grosse Rat und die Regierung des Kantons Graubünden wählen je 10 Mitglieder, jeweils auf vier Jahre. Die derzeitige Amtsperiode läuft bis 30. Juni 2016. Der Konsultativrat nimmt Orientierungen über bauliche, technische und kommerzielle Entwicklungen der Unternehmung entgegen und kann zu Händen des Verwaltungsrates Empfehlungen abgeben. Der Konsultativrat tagt mindestens einmal jährlich. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung nehmen an den Sitzungen des Konsultativrates mit beratender Stimme teil. Als Entschädigung erhalten die Mitglieder des Konsultativrates eine Jahresfreikarte 1. Klasse der RhB.

Revisionsstelle

Die Generalversammlung wählt die Revisionsstelle auf jeweils ein Jahr. Seit 1. Juli 2004 übt die PriceWaterhouseCoopers AG, Chur, dieses Amt aus. Für die jährliche Revision (inkl. Zwischenrevision) sowie die Prüfung und Beurteilung ausgewählter Kernbereiche bezahlte die RhB im Geschäftsjahr 2012 CHF 75 000.

Wichtigste Beteiligungen RhB

Die RhB ist als Aktionärin oder als Mitglied unter anderem an folgenden Gesellschaften bzw. Organisationen beteiligt: Railplus AG, Verein Welterbe RhB, Rhätia Werte AG, Iogin (Ausbildungsverbund), Schweiz Tourismus, Railway AG, STC Switzerland Travel Center AG. Die Beteiligungen sind finanziell nicht wesentlich, es erfolgt daher keine buchhalterische Konsolidierung.

Der Konsultativrat

Jakob Barandun, Filisur
Marco Berger, Rhäzüns
Patrick Blarer, Samedan
Duri Blumenthal, Ilanz
Martin Butzerin, Arosa
Ludwig Caluori, Schmitten
Armin Candinas, Rabius
Peter Engler, Davos Dorf
Stefan Engler, Surava
Anton Hartmann, Küblis
Christian Jenny, Arosa
Leo Koch, Davos
Fabrizio Keller, Grono
Manfred Kürschner, Chur
Jürg Looser, Chur
Martin Montalta, Ilanz
Marcandrea Paganini, Campascio
Jon Domenic Parolini, Scuol
Ernst Sax, Obersaxen
Hans Wolf, Untervaz
Tino Zanetti, Igis



Die Geschäftsbereichsleiter

Hans Amacker, 1954

Direktor **Im Amt seit:** 01.02.2011 **Ausbildung:** Dipl. Bauing. ETH **Berufliche Laufbahn:** Leiter Betrieb und Technik bzw. Direktor beim Regionalverkehr Bern–Solothurn RBS und Busbetrieb Solothurn und Umgebung BSU; Berater bei INFRAS im Bereich Verkehr Umwelt und Wirtschaft; Wissenschaftlicher Mitarbeiter ETH Zürich **Tätigkeiten:** Verwaltungsrat in den Unternehmen: Railway AG, STC AG und RAILplus AG; Vorstandsmitglied VöV und LITRA; Präsident Verein Welterbe RhB.

Christian Florin, 1965

Leiter Infrastruktur, Stellvertreter des Direktors **Im Amt seit:** 01.04.2005 **Ausbildung:** dipl. Bauingenieur ETH/SIA, Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Projektleiter in Ing. Büros in Zürich und Chur; Dozent an der Fachhochschule in Rapperswil; Assistent an der ETH Zürich **Tätigkeiten:** RAILplus AG (Leiter Arbeitsgruppe Infrastruktur); Vorstand Bergün/Filisur Tourismus; Mitglied Kommission Infrastruktur VöV; Mitglied Projektoberleitung VöV RTE.

Markus Barth, 1973

Leiter Produktion, Mitglied der Geschäftsleitung **Im Amt seit:** 01.06.2012 **Ausbildung:** Executive MBA; NDS Logistik Prozessmanagement **Berufliche Laufbahn:** Direktor Stadtbuss Chur AG; Geschäftsführer PostAuto Schweiz Regionalzentrum Liechtenstein Anstalt; Leiter Briefzentrum Chur; Geschäftsführer Office Tools AG **Tätigkeiten:** Präsident Kinderkrippe Arche, Vorstandsmitglied login.

Piotr Caviezel, 1974

Leiter Vertrieb und Marketing **Im Amt seit:** 01.03.2013 **Ausbildung:** Bahnbetriebsdisponent; Marketingplaner; Tourismusexperte **Berufliche Laufbahn:** Leiter Produktmanagement RhB und Leiter Marktbearbeitung Schweiz / International RhB; Geschäftsführer Appenzellerland Tourismusmarketing AG; Marketingleiter Savognin Tourismus; Leiter Gästeinformation & Sales Tourismusverein Lenzerheide–Valbella **Tätigkeiten:** Vorstand Verein Welterbe RhB; Steuerungsausschuss RhB historic; Expertengruppe Tourismusreform GR; Mitglied Incoming–Gremium STS AG; Vorstand Verein Erlebnisraum Bernina.

Martin Gredig, 1965

Leiter Finanzen, Mitglied der Geschäftsleitung **Im Amt seit:** 01.03.2012 **Ausbildung:** lic. oec. publ.; AMP University of Oxford **Berufliche Laufbahn:** CFO Repower; Assistent der Geschäftsleitung und Leiter Controlling der Bank SoBa; Bankangestellter Schweizerische Bankgesellschaft **Tätigkeiten:** Stiftungsrat Pensionskasse RhB; Mitglied der Finanzkommission VöV; Präsident der Geschäftsprüfungskommission der Gemeinde Tamins.

Ivo Hutter, 1968

Leiter Rollmaterial, Mitglied der Geschäftsleitung **Im Amt seit:** 01.06.2010 **Ausbildung:** Ing. FH; Wirtschaftsingenieur NDS/FH **Berufliche Laufbahn:** Produktionsleiter EMS–Chemie AG; Fertigungsleiter Wittenstein AG.

Die Geschäftsbereichsleiter, von links nach rechts:

Piotr Caviezel
Christian Florin
Martin Gredig
Hans Amacker
Markus Barth
Ivo Hutter

Jahresrechnung 2012





Finanzieller Lagebericht

Das Geschäftsjahr 2012 der RhB war von einem anspruchsvollen Marktumfeld insbesondere im touristischen Verkehr geprägt. Zudem war der Güterverkehr aufgrund des starken Frankens mit einem hohen Konkurrenzdruck von günstigen Strassentransporteurern aus dem europäischen Raum konfrontiert. Dank einer vorausschauenden Planung und einem kostenbewussten Handeln wurde ein ausgeglichenes Ergebnis erreicht. Die Investitionstätigkeit war erneut hoch und umfasste primär den Erhalt der Infrastruktur. Die Überprüfung der Rückstellungen sowie eine Bereinigung der à fonds perdu finanzierten Sachanlagen führten zu einer Anpassung der Bilanzstruktur und zur Verbesserung der Transparenz.

Ergebnisse im Rahmen der Erwartungen

Das Betriebsergebnis (EBIT) zeigt einen kleinen Gewinn von CHF 0,2 Mio. Das ausserordentliche Ergebnis umfasst einen Einschuss von CHF 13 Mio. in die Pensionskasse sowie die Auflösung diverser Rückstellungen. Als Jahresergebnis verbleibt ein Gewinn von CHF 0,1 Mio.

In den Verkehrsleistungen waren durchgehend tiefere Leistungsmengen als geplant zu verzeichnen. Während der Güterverkehr und der Autoverlad auch bei den Erträgen unter den Planwerten lagen, wurden im Personenverkehr die geplanten Erträge dank Preiserhöhungen leicht übertroffen.

2012 hat die RhB Abgeltungszahlungen für ungedeckte Betriebskosten von insgesamt CHF 160 Mio. von Bund und Kanton erhalten. Davon wurden CHF 66,1 Mio. für die Finanzierung des Personenverkehrs und CHF 6,2 Mio. für den Güterverkehr aufgewendet. Auf die Infrastruktur entfiel eine Abgeltung von CHF 88 Mio.

Pensionskasse im Lot

Das ausserordentliche Ergebnis enthielt zwei wesentliche Sondereffekte: Erstens wurden gemäss Aufforderung BAV die vorhandenen Rückstellungen auf Sachgerechtigkeit geprüft. In Absprache mit dem BAV können einige grössere Rückstellungen stehen bleiben. Diverse andere Rückstellungen, darunter CHF 7 Mio. im Zusammenhang mit dem

US-Leasing, waren aufzulösen. Zweitens wurden der Pensionskasse CHF 13 Mio. zugeführt. Damit konnten im Rahmen eines grösseren Gesamtpaketes der technische Zinssatz von 3,5 % auf 3,0 % und der Umwandlungssatz in den kommenden Jahren gestaffelt auf 5,7 % gesenkt werden. Die Pensionskasse schloss mit einem Deckungsgrad von 104,7 % ab und ist damit in der Lage, die zukünftigen Verpflichtungen sicherzustellen.

Weiterhin rege Investitionstätigkeit

Die Investitionstätigkeit war mit CHF 172,6 Mio. erneut hoch und im Wesentlichen eine Folge des Erneuerungsbedarfs.

- ▶ In der Infrastruktur wurden Investitionen von CHF 144,5 Mio. getätigt. Die Mittel wurden in den Substanzerhalt der Strecken, in Kunstbauten sowie in Stationsum- und ausbauten investiert. Die Anpassung der Bahnübergänge an neue gesetzliche Vorschriften hat ebenfalls zur hohen Investitionstätigkeit beigetragen.
- ▶ Im Bereich Verkehr wurde in die Erneuerung der Rollmaterialflotte investiert. Insgesamt betrug das Investitionsvolumen CHF 25,8 Mio. und lag somit deutlich unter dem Vorjahr. Die grossen Beschaffungsprojekte der zweiten und dritten Etappe verzögerten sich und führten somit zum Rückgang im Investitionsvolumen.

Veränderungen in der Bilanzstruktur

Die im Zusammenhang mit den neuen Rechnungslegungsvorschriften für konzessionierte Unternehmen des öffentlichen Verkehrs geforderte Überprüfung der Rückstellungen zeigte, dass diverse Positionen nicht mehr gerechtfertigt und daher aufzulösen waren. Insgesamt wurden als ausserordentlicher Ertrag CHF 15,9 Mio. der Erfolgsrechnung gutgeschrieben.

À fonds perdu finanzierte Sachanlagen wie zum Beispiel der Vereinatunnel werden neu in der Bilanz brutto dargestellt. Dadurch ergibt sich per 31. Dezember 2012 ein Gesamtwert der Sachanlagen von CHF 2146 Mio. und eine höhere Bilanzsumme von CHF 2563 Mio. Bei den Passiven wurde eine Finanzierung von CHF 27,2 Mio. à fonds per-

du dem Eigenkapital zugewiesen, da keine identifizierbaren Aktiven mehr gegenüberstehen. Die nicht rückzahlbare Finanzierung der öffentlichen Hand von CHF 804 Mio. wird neu offen gezeigt. Sie reduziert sich im Gleichschritt wie die entsprechenden Sachanlagen abzuschreiben sind. In der Erfolgsrechnung werden die Abschreibungen durch den Abbau dieser Finanzierung à fonds perdu entlastet, aber neu offen ausgewiesen. Zusammen mit dem überarbeiteten Anhang zur Jahresrechnung führt die angepasste Darstellung zu einer besseren Transparenz und ermöglicht eine einfachere Beurteilung der finanziellen Lage des Unternehmens.

Spartenergebnisse

Gemäss den gesetzlichen Vorgaben ist seit dem Rechnungsjahr 2010 das Ergebnis der Sparten Infrastruktur und Verkehr getrennt zu verbuchen (Artikel 67 EBG, Artikel 36 PBG).

Die Sparte Personenverkehr zeigte einen kleinen operativen Betriebsgewinn (EBIT) von CHF 0,2 Mio. Die Frequenzrückgänge im touristischen und Freizeitverkehr konnten dank Preiserhöhungen bei den Abonnements und Tageskarten ausgeglichen werden. Der Ertrag im Personenverkehr lag mit CHF 92,9 Mio. auf Vorjahresniveau.

In der Sparte Autoreiseverkehr fiel die Ertragssteigerung nicht wie erwartet aus. Die rückläufigen Frequenzen (-4,0%) wurden durch die Preiserhöhung am Vereina kompensiert. Der Verkehrsertrag lag bei CHF 14 Mio. und somit leicht über dem Vorjahr. Das Betriebsergebnis (EBIT) weist einen Gewinn von CHF 0,6 Mio. aus.

In der Sparte Güterverkehr wurde auf Stufe EBIT ein Verlust von CHF 0,9 Mio. ausgewiesen. Die Ertragserwartungen lagen deutlich unter Vorjahr und wurden nicht ganz erreicht. Der Ertrag im Güterverkehr betrug CHF 18 Mio. Die Eurokrise wirkte sich vor allem auf die Segmente mit einem hohen Exportanteil aus. Der Preisdruck von ausländischen Strassentransportunternehmen führte teilweise zu einer Verlagerung der Verkehre auf die Strasse.

Die Sparte Infrastruktur schloss mit einem Betriebsverlust von CHF 2,6 Mio. ab. Das Ergebnis war geprägt durch ei-

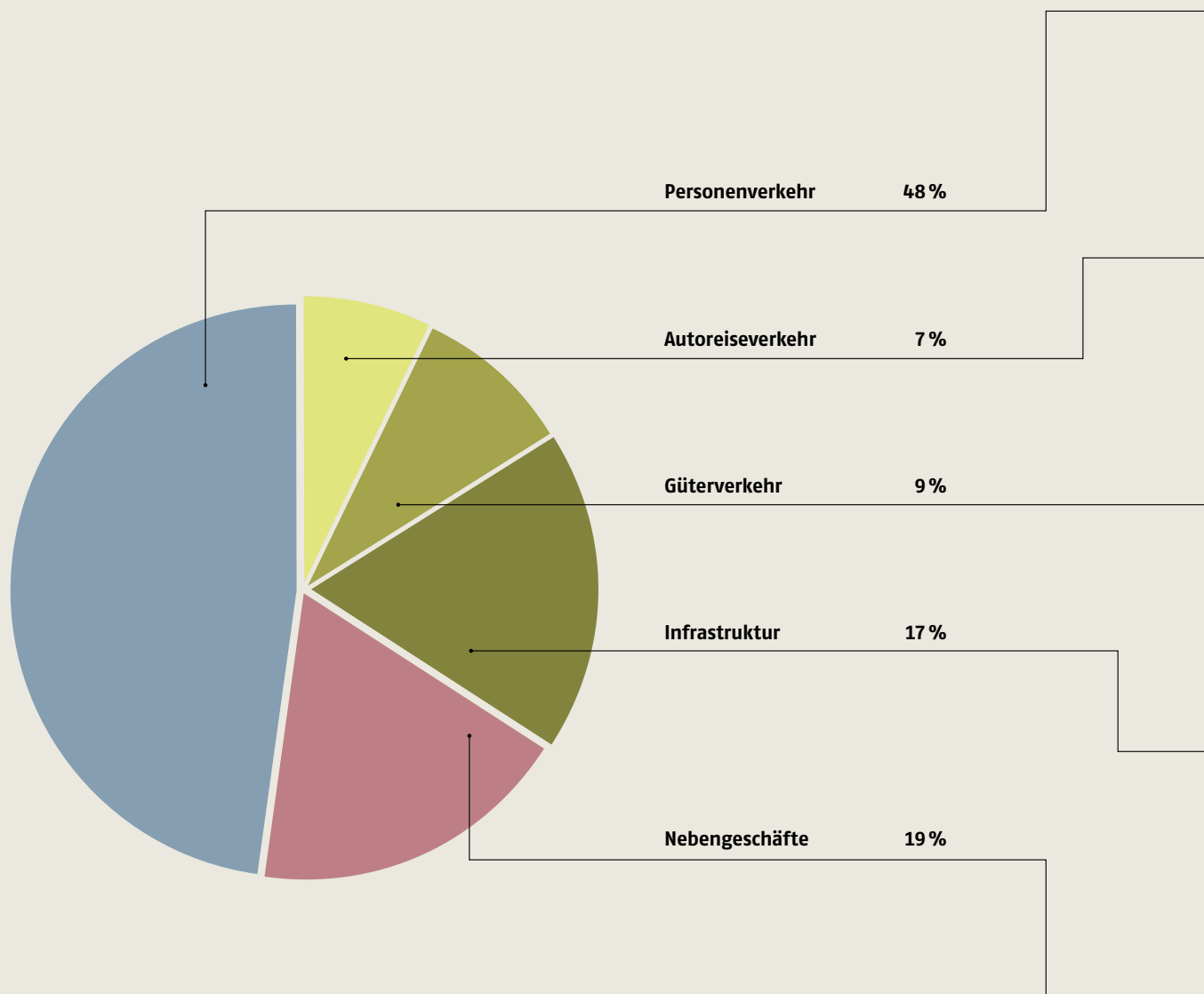
nen Sondereffekt: Nicht aktivierbare Projektkosten beim Stationsumbau Samedan belasteten das Ergebnis mit CHF 4,5 Mio. Zudem verursachte der schneereiche Winter im Januar 2012 zusätzliche Aufwände zur Offenhaltung der Anlagen.

In der Sparte Nebengeschäfte resultierte ein operativer Gewinn (EBIT) von CHF 3 Mio.



Sparten

Betriebsertrag 2012 nach Sparten
(vor Abgeltung und inkl. Infrastrukturbenützungsentgelt)





Die Sparte **Personenverkehr** zeigte einen Betriebsgewinn EBIT von CHF 0,2 Mio. Die Frequenzrückgänge im touristischen und Freizeitverkehr wurden dank Preiserhöhungen bei den Abonnements und Tageskarten ausgeglichen. Die Gesamterträge lagen über der Planung und bewegten sich auf Vorjahresniveau.



In der Sparte **Autoreiseverkehr** fiel die Ertragssteigerung nicht wie erwartet aus. Die rückläufigen Frequenzen (-4,0%) wurden durch die Preiserhöhung am Vereina kompensiert. Das Betriebsergebnis EBIT weist einen Gewinn von CHF 0,6 Mio. aus. Gegenüber dem Vorjahr war beim Betriebsergebnis eine deutliche Steigerung zu verzeichnen (+ CHF 0,4 Mio.).



In der Sparte **Güterverkehr** wurden auf Stufe EBIT ein Verlust von CHF 0,9 Mio. ausgewiesen. Die Ertragsersparungen wurden knapp verfehlt und liegen um CHF -1,7 Mio. unter dem Vorjahr. Die Eurokrise wirkte sich vor allem auf die Segmente mit einem hohen Exportanteil aus. Der Preisdruck von ausländischen Strassentransportunternehmen führte teilweise zu einer Verlagerung der Verkehre auf die Strasse.



Die Sparte **Infrastruktur** schloss mit einem Verlust von CHF 2,7 Mio. auf Stufe EBIT ab. Das Ergebnis war geprägt durch einen Sondereffekt in den Investitionen. Nicht aktivierbare Projektkosten beim Stationsumbau Samedan belasteten das Ergebnis (CHF 4,5 Mio.). Zudem verursachte der schneereiche Winter im Januar 2012 zusätzliche Aufwände zur Offenhaltung der Anlagen.



In der Sparte **Nebengeschäfte** resultierte ein operatives Ergebnis (EBIT) von CHF 3 Mio.

Jahresrechnung

Erfolgsrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	Erläuterung	2011	2012
Nettoerlöse aus Verkehrsleistungen			
– Personenreiseverkehr	1	92 493	92 868
– Autoreiseverkehr		13 821	14 013
– Güterverkehr		19 755	18 015
Abgeltung Verkehr	2	70 425	72 275
Abgeltung Infrastruktur			
– für Abschreibungen / Projektaufwand		56 309	60 443
– für ungedeckte Betriebskosten		24 725	27 496
Andere betriebliche Erträge / Eigenleistungen	3	51 059	51 146
Betriebsertrag		328 587	336 256
Betriebsaufwand			
Personalaufwand	4	–140 420	–145 717
Sachaufwand	5	–56 692	–58 396
Unterhaltsaufwand	6	–24 070	–25 868
Abschreibungen		–82 395	–114 786
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand		–	31 009
Direkt abgeschriebene Projektkosten		–21 776	–22 281
Betriebsaufwand		–325 353	–336 039
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)		3 234	217
Finanzertrag			
Finanzertrag		3 454	1 236
Finanzaufwand			
Finanzaufwand		–3 278	–2 736
Betriebsergebnis vor Steuern		3 410	–1 283
Gewinn aus Anlagenabgängen			
Gewinn aus Anlagenabgängen		1 316	1 087
Ausserordentliches Ergebnis	7	–4 425	601
Ergebnis vor Steuern		301	405
Steuern			
Steuern		–249	–250
Jahresergebnis		52	155

Bilanz per Jahresende

CHF 1000	Erläuterung	31.12.2011	31.12.2012
Flüssige Mittel	8	115 752	134 787
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	9	11 821	13 900
Sonstige kurzfristige Forderungen	10	14 957	14 774
Warenvorräte / angefangene Arbeiten	11	7 394	8 093
Rechnungsabgrenzungen		5 504	7 649
Umlaufvermögen		155 428	179 203
Sachanlagen ¹⁾	12	1 384 078	2 146 491
Anlagen im Bau	12	168 958	231 151
Finanzanlagen	13	9 707	1 182
Immaterielle Anlagen	14	5 500	4 761
Anlagevermögen		1 568 243	2 383 585
Aktiven		1 723 671	2 562 788
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15	29 804	34 259
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	16	13 602	9 192
Kurzfristige Rückstellungen	17	9 960	4 500
Rechnungsabgrenzungen	18	35 840	39 567
Kurzfristiges Fremdkapital		89 206	87 518
Bedingt rückzahlbare und nicht rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		1 100 842	1 101 363
Rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand		237 505	239 805
Sonstige Darlehen		25 249	50 000
Leasingverbindlichkeiten	19	26 539	23 648
Langfristige Rückstellungen	17	114 331	98 799
Langfristiges Fremdkapital		1 504 466	1 513 615
Fremdkapital		1 593 672	1 601 133
Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand¹⁾		–	804 386
Aktienkapital		57 957	57 957
Kapitalreserven		3 500	30 615
Gewinnreserven		68 490	68 542
Jahresergebnis		52	155
Eigenkapital		129 999	157 269
Passiven		1 723 671	2 562 788

1) Durch die Anpassung der Darstellung werden ab 2012 die Sachanlagen vollständig als Aktiven gezeigt, auch wenn diese durch die öffentliche Hand mit nicht rückzahlbaren Finanzierungen à fonds perdu bezahlt wurden. Die nicht rückzahlbare Finanzierung der öffentlichen Hand wird in den Passiven separat gezeigt und ist als eigenkapitalnahe Position zu betrachten.

Geldflussrechnung für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	2011	2012
Jahresergebnis	52	155
± Abschreibungen / Zuschreibungen des Anlagevermögens	82 395	114 786
± Zunahme / Abnahme von fondsunwirksamen Rückstellungen	5 108	- 13 032
± Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen / Erträge	- 5 782	- 33 052
± Verlust / Gewinn aus Abgängen des Anlagevermögens	-	- 865
± Zuschreibungen an Reserven (Zinsen Art. 56 EBG)	- 308	-
± Aktivierte Eigenleistungen	- 25 917	- 24 911
± Abnahme / Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	83	- 2 079
± Abnahme / Zunahme der sonstigen kurzfristigen Forderungen	- 3 469	- 6 094
± Abnahme / Zunahme von Vorräten und angefangenen Arbeiten	1 402	3 446
± Abnahme / Zunahme von aktiven Rechnungsabgrenzungen	- 2 433	- 2 145
± Abnahme / Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	- 28 720	4 454
± Abnahme / Zunahme der sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten	6 653	- 1 023
± Abnahme / Zunahme der passiven Rechnungsabgrenzungen	- 3 276	2 768
= Geldfluss aus Betriebstätigkeit	25 788	42 408
- Auszahlungen für Investitionen Sachanlagen	- 140 330	- 119 197
+ Einzahlungen aus Devestitionen von Sachanlagen	839	793
- Auszahlungen für Investitionen von Finanzanlagen	- 1 176	- 984
+ Einzahlungen aus Devestitionen von Finanzanlagen	-	8 345
- Auszahlungen für Investitionen von immateriellen Anlagen	-	-
+ Einzahlungen aus Devestitionen von immateriellen Anlagen	2 964	-
= Geldfluss aus Investitionstätigkeit	- 137 703	- 111 042
± Zunahme von nicht rückzahlbarer Finanzierung öffentliche Hand	25 569	6 850
± Aufnahme / Rückzahlungen von bedingt rückzahlbaren Darlehen	75 464	55 866
± Aufnahme / Rückzahlungen von rückzahlbaren Darlehen	- 107	2 300
± Aufnahme / Rückzahlungen von anderen langfristigen Finanzverbindlichkeiten	22 194	22 654
= Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	123 119	87 670
Geldveränderung insgesamt	11 205	19 035
Liquiditätsnachweis:		
Flüssige Mittel per 01.01.	104 547	115 752
Flüssige Mittel per 31.12.	115 752	134 787
Veränderung Flüssige Mittel	11 205	19 035

Eigenkapitalnachweis

CHF 1000	Bestand			Bestand
2011	01.01.2011	Zuweisung	Entnahme	31.12.2011
Aktienkapital ¹⁾	57 957	–	–	57 957
Kapitalreserven	3 500	–	–	3 500
Gewinnreserven	73 740	–	– 5 250	68 490
Jahresergebnis	–	52	–	52
Eigenkapital	135 197	52	– 5 250	129 999

	Bestand			Bestand
2012	01.01.2012	Zuweisung	Entnahme	31.12.2012
Aktienkapital ¹⁾	57 957	–	–	57 957
Kapitalreserven	3 500	27 115	–	30 615
Gewinnreserven	68 542	–	–	68 542
Jahresergebnis	–	155	–	155
Eigenkapital	129 999	27 270	–	157 269

1) Aufteilung Aktienkapital

Titelkategorie	Anzahl	Nennwert CHF	Aktienkapital CHF	in %
Stammaktien	7 394	500	3 697 000	6,4 %
Prioritätsaktien	108 520	500	54 260 000	93,6 %
Total			57 957 000	100,0 %

Das Aktienkapital ist voll einbezahlt.

Aktionäre

Bund	43,1 %
Kanton Graubünden	51,3 %
Andere	5,6 %

Anhang

Allgemeines

Rechnungslegung und Bilanzstichtag	Der Abschluss wurde unter Einhaltung des Schweizerischen Obligationenrechts, des Eisenbahngesetzes (EBG), der Abgeltungsverordnung (ARPV) sowie der «Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen» (RKV) erstellt.									
Rechtsstruktur	Die Rhätische Bahn AG verfügt über alle Aktien der Tochtergesellschaft «Rhätia Werte AG». Deren Eigenkapital sowie der Umsatz sind als unwesentlich zu beurteilen, weshalb die Rhätische Bahn AG keine Konzernrechnung erstellt. Der Bahnhof Tirano in Italien bildet eine Betriebsstätte der Rhätischen Bahn AG. Für diese Betriebsstätte wird in Italien ein separater Steuerabschluss erstellt.									
Bilanzstichtag	Der Bilanzstichtag für den Abschluss ist der 31. Dezember.									
Fremdwährungsumrechnung	Transaktionen in fremder Währung während des Geschäftsjahres werden zum Monatsmittelkurs der Transaktion umgerechnet. Beim Jahresabschluss werden die Aktiven und Passiven zum Stichtagskurs umgerechnet. Resultierende Umrechnungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht. Folgende Stichtagskurse wurden angewendet: <table><thead><tr><th></th><th>31.12.2011</th><th>31.12.2012</th></tr></thead><tbody><tr><td>EUR</td><td>1,2139</td><td>1,2068</td></tr><tr><td>USD</td><td>0,9351</td><td>0,9154</td></tr></tbody></table>		31.12.2011	31.12.2012	EUR	1,2139	1,2068	USD	0,9351	0,9154
	31.12.2011	31.12.2012								
EUR	1,2139	1,2068								
USD	0,9351	0,9154								
Steuern	Die Rhätische Bahn zahlt Steuern auf dem Nebengeschäft gemäss folgender gesetzlicher Bestimmung: «Von der Steuerpflicht sind nur befreit: die vom Bund konzessionierten Verkehrs- und Infrastrukturunternehmen, die für diese Tätigkeit Abgeltungen erhalten oder aufgrund ihrer Konzession einen ganzjährigen Betrieb von nationaler Bedeutung aufrecht erhalten müssen; die Steuerbefreiung erstreckt sich auch auf Gewinne aus der konzessionierten Tätigkeit, die frei verfügbar sind; von der Steuerbefreiung ausgenommen sind jedoch Nebenbetriebe und Liegenschaften, die keine notwendige Beziehung zur konzessionierten Tätigkeit haben.» Art. 23 Abs 1 lit. j StHG									

Bilanzierung und Bewertung Allgemein

Stetigkeit der Darstellung und Bewertung	<p>2012 wurden folgende Änderungen in der Darstellung / Bewertung vorgenommen:</p> <ul style="list-style-type: none">▶ Der bisher im Sachaufwand gezeigte, allgemeine Personalaufwand wird ab 2012 im Personalaufwand erfasst.▶ Ab 2012 werden auch die à fonds perdu finanzierten Sachanlagen brutto dargestellt. Diese Anlagen werden analog den übrigen Sachanlagen zum Anschaffungswert aktiviert und über die Nutzungsdauer abgeschrieben. Die erhaltenen Mittel à fonds perdu werden bei deren Erhalt als «Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand» passiviert und entsprechend den Abschreibungen mit einer Reduktion in gleicher Höhe kompensiert.▶ Nicht rückzahlbares Fremdkapital in der Höhe von CHF 27,1 Mio. wurde in die Kapitalreserven übertragen und damit direkt ins Eigenkapital umgegliedert.▶ Die Hypothekendarlehen werden als ein Teil der rückzahlbaren Darlehen ausgewiesen.
---	--

Bilanzierung und Bewertung einzelner Positionen

Flüssige Mittel	<p>Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Postcheck- und Bankguthaben sowie Termingeldanlagen bei Finanzinstituten und kurzfristige Geldmarktanlagen mit einer Laufzeit von maximal zwölf Monaten. Alle Anlagen sind zum Nominalwert bilanziert.</p>
Forderungen	<p>Forderungen werden zu Nominalwerten abzüglich einer Wertberichtigung für ausfallgefährdete Forderungen bewertet. Konkrete Bonitätsrisiken werden dabei einzeln berücksichtigt. Den latenten Kreditrisiken wird mit einer pauschalen Wertberichtigung Rechnung getragen.</p>
Warenvorräte und angefangene Arbeiten	<p>Die Warenvorräte sowie die angefangenen Arbeiten werden zu Anschaffungs- oder Selbstkosten oder – falls dieser tiefer ist – zum Netto-Marktwert bewertet. Die Selbstkosten für die selber hergestellten Waren umfassen nebst sämtlichen Produktionskosten (Einzel- und Gemeinkosten) die anteiligen Verwaltungskosten des Herstellungs- sowie des Gemeinkostenbereiches. Skonti werden als Finanzerträge verbucht. Risiken aus langer Lebensdauer oder reduzierter Verwertbarkeit wird mittels Wertberichtigungen Rechnung getragen.</p>

Sachanlagen

Grundlage für die Bewertung der Sachanlagen bildet die RKV. Die Bewertung erfolgt grundsätzlich zu Anschaffungs- bzw. Selbstkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen sowie der Verluste aus Wertbeeinträchtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear über die erwartete wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes.

Anlagegut	Anzahl Abschreibungsjahre
Grundstücke	67 – unlimitiert
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	20 – 50
Fahrweg	25 – 20
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	25 – 33
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	10 – 25
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	50
Öffentliche Anlagen	25 – 50
Unterhaltsanlagen für die Infrastruktur	7 – 50
Fahrzeuge	7 – 33
Verkaufsgeräte, Geräte für die Zutrittskontrolle und die Frequenzzählung	5
Mobilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	5 – 20

Aktive und passive Rechnungsabgrenzung

Die Rechnungsabgrenzungen dienen grundsätzlich der periodengerechten Erfassung von Aufwänden und Erträgen. Die passive Rechnungsabgrenzung beinhaltet u.a. die Ertragsabgrenzung von mehrmonatigen Fahrausweisen (General-, Halbtax- und Streckenabonnemente, nicht jedoch Mehrfahrtenkarten und Einzelbillette).

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen umfassen marktgängige Wertschriften, Geldmarktanlagen und Festgeldanlagen mit einer Laufzeit von mehr als zwölf Monaten. Wertschriften werden zu Marktwert oder Anschaffungskosten unter Abzug allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

Immaterielle Anlagen Unter immateriellen Anlagen werden Nutzungsrechte bilanziert. Diese werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten unter Abzug notwendiger Abschreibungen bewertet.

Anlagegut	Anzahl Abschreibungsjahre
Dienstbarkeiten und Nutzungsrechte	67
Patente	10 – 20

Verbindlichkeiten Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bewertet.

Rückstellungen Rückstellungen sind grundsätzlich auf Ereignisse in der Vergangenheit begründete Verpflichtungen, deren Höhe und / oder Fälligkeit ungewiss, aber abschätzbar sind. Diese Verpflichtungen begründen eine Verbindlichkeit. Kurzfristige Rückstellungen werden innerhalb des folgenden Geschäftsjahres aufgelöst. Nebst den vergangenheitsbezogenen Rückstellungen wurde in Absprache mit Bund und Kanton Graubünden eine Rückstellung für die Startkosten «Umsetzung Flottenkonzept» gebildet. Die Verwendung der Rückstellung dient der Minderung der Folgekosten (Abschreibungen und Zinsen).

Leasingverbindlichkeiten Anlagen aus Finanzierungs-Leasing (Fahrzeuge Bernina Express und Glacier Express) werden unter den Sachanlagen aktiviert und über die gleiche Nutzungsdauer wie die Anlagen im Eigenbesitz abgeschrieben. Die entsprechenden Leasing-Verbindlichkeiten (ohne Zins) werden unter den sonstigen langfristigen Finanzverbindlichkeiten passiviert. Der Zins wird jeweils bei der Amortisation direkt dem Zinsaufwand belastet. Weiter umfasst diese Position aufgenommene Darlehen.

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1 Personenreiseverkehr	CHF 1000	2011	2012
Einzelreisen		34 201	34 230
Gruppenreisen		13 543	11 194
Abonnemente: GA, Halbtax, BÜGA		30 462	31 671
Tageskarten und andere Abonnemente		13 089	14 484
Übriges		1 198	1 289
Personenreiseverkehr		92 493	92 868

2 Abgeltung Verkehr	CHF 1000	2011	2012
Regionaler Personenverkehr		61 624	66 087
Güterverkehr		5 030	6 188
Übrige		3 771	–
Abgeltung Verkehr		70 425	72 275

3 Andere betriebliche Erträge / Eigenleistungen	CHF 1000	2011	2012
Miet- und Pächterträge		10 806	10 984
Leistungen für Dritte		6 507	7 407
Sonstige betriebliche Erträge		7 829	7 844
Eigenleistungen Investitions- und Lagerrechnung		25 917	24 911
Andere betriebliche Erträge / Eigenleistungen		51 059	51 146

4 Personalaufwand	CHF 1000	2011	2012
Gehälter und Löhne		110 448	112 248
Sozial- und Leistungszulagen		11 192	11 156
Sozialversicherungen		21 117	21 398
Versicherungsleistungen		- 3 547	- 3 307
Allgemeiner Aufwand Personal ¹⁾		-	3 370
Eingemietetes Personal		1 210	852
Personalaufwand		140 420	145 717

¹⁾ Ab Geschäftsjahr 2012 wird der allgemeine Aufwand Personal im Personalaufwand gezeigt (bis 2011 im Sachaufwand).

5 Sachaufwand	CHF 1000	2011	2012
login-Ausbildungskosten		3 031	2 808
Allgemeiner Aufwand Personal ¹⁾		3 085	-
Allgemeiner Aufwand Verkauf		11 791	12 519
Allgemeiner Aufwand Verwaltung		3 195	3 205
Vorsteuerminderung		5 610	5 895
Versicherungen und Schadenersatz		1 656	1 825
Gemeinschaftsdienst SBB		4 970	4 554
Betriebsleistungsaufwand Dritte		6 682	6 675
Pacht- und Mietaufwand		1 444	1 160
Traktionsenergie		7 362	11 677
Übrige Energie / Verbrauchsstoffe		5 608	5 892
Drittmarktleistungen		2 258	2 186
Sachaufwand		56 692	58 396

¹⁾ Ab Geschäftsjahr 2012 wird der allgemeine Aufwand Personal im Personalaufwand gezeigt (bis 2011 im Sachaufwand).

6 Unterhaltsaufwand	CHF 1000	2011	2012
Unterhalt Anlagen		11 773	12 585
Unterhalt Fahrzeuge		8 929	9 683
Unterhalt Mobilien / Diverses		3 368	3 600
Unterhaltsaufwand		24 070	25 868

7 Ausserordentliches Ergebnis	CHF 1000	2011	2012
Erträge aus Zinsen Darlehen Art. 56 EBG		4	2
Auflösung Rückstellungen		–	15 945
Sonstiger ausserordentlicher Ertrag		2 246	1 491
Ausserordentlicher Ertrag		2 250	17 438
Zuweisungen an Rückstellungen		– 5580	–
Zuweisung Erträge aus Zinsen Darlehen Art. 56 EBG an Reserve		– 4	–
Einschuss Pensionskasse ¹⁾		–	– 13 000
Erhöhung Arbeitgeberbeitragsreserve Pensionskasse		–	– 2 400
Sonstiger ausserordentlicher Aufwand		– 1 091	– 1 437
Ausserordentlicher Aufwand		– 6 675	– 16 837
Ausserordentliches Ergebnis		– 4 425	601

¹⁾ Einschuss in die Pensionskasse der Rhätischen Bahn im Zusammenhang mit der Senkung des technischen Zinssatzes sowie des Umwandlungssatzes.

Erläuterungen zur Bilanz

8 Flüssige Mittel	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
Kasse, Post, Bank			
– frei verfügbare Mittel		80 952	119 337
– zweckgebundene Mittel ¹⁾		33 839	15 450
Fungible Wertschriften		961	–
Flüssige Mittel		115 752	134 787

¹⁾ Vorauszahlungen für nach Art. 56 EBG finanzierte Investitionsobjekte.

9 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
– gegenüber Dritten		10 755	11 385
– gegenüber Pensionskasse der Rhätischen Bahn		148	173
– gegenüber nahestehenden Personen ¹⁾		1 172	2 572
Wertberichtigungen		– 254	– 230
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		11 821	13 900

¹⁾ Als nahestehende Personen gelten: Amt für Energie und Verkehr Graubünden (Abteilung öffentlicher Verkehr) und Bundesamt für Verkehr.

10 Sonstige kurzfristige Forderungen	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen			
		6 629	4 884
Andere kurzfristige Forderungen			
		8 328	9 890
Sonstige kurzfristige Forderungen		14 957	14 774

11 Warenvorräte und angefangene Arbeiten	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
Warenvorräte			
		7 126	7 794
Angefangene Arbeiten			
		268	299
Warenvorräte und angefangene Arbeiten		7 394	8 093

12 Sachanlagen und Anlagen im Bau CHF 1000

2011	Bestand	Zugänge	Abgänge
	01.01.2011		
Grundstücke	25 213	444	- 118
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	207 059	12 431	- 1 346
Fahrweg	1 355 806	50 320	- 4 531
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	242 599	33 304	- 5 317
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	302 846	15 078	- 7 094
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	58 449	7 523	- 354
Öffentliche Anlagen	3 340	455	
Unterhaltsanlagen für die Infrastruktur	55 797	942	- 725
Fahrzeuge	826 221	42 491	- 13 441
Verkaufsgeräte, Geräte für die Zutrittskontrolle und die Frequenzzählung	5 479		
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	141 358	9 689	- 1 122
Subventionen / Schuldnachlässe / Reserven Vereine			
Sachanlagen	3 224 167	172 677	- 34 048
Anlagen im Bau und Anzahlungen ¹⁾	192 410	180 076	- 199 042
Sachanlagen und Anlagen im Bau	3 416 577	352 753	- 233 090

2012	Bestand	Zugänge	Abgänge
	01.01.2012		
Grundstücke	25 539	379	- 110
Hochbau für Betrieb, Zugang, Verkauf, Unterhalt und Verwaltung	218 144	2 407	- 1 349
Fahrweg	1 401 595	34 619	- 3 432
Antriebs- und Stromversorgungsanlagen	270 586	2 816	- 1 090
Sicherungs- und Telekommunikationsanlagen	310 830	6 315	- 2 327
Publikumsanlagen sowie Anlagen im Freien für Zugang, Betrieb und Unterhalt	65 618	11 844	- 860
Öffentliche Anlagen	3 795	2 112	
Unterhaltsanlagen für die Infrastruktur	56 014	6 560	- 428
Fahrzeuge	855 271	15 457	- 5 185
Verkaufsgeräte, Geräte für die Zutrittskontrolle und die Frequenzzählung	5 479		
Möbilien (Raumausstattungen, Geräte und Werkzeuge)	149 925	4 415	- 13 438
Sachanlagen	3 362 796	86 924	- 28 219
Anlagen im Bau und Anzahlungen ¹⁾	168 958	172 088	- 109 895
Sachanlagen und Anlagen im Bau	3 531 754	259 012	- 138 114

Im Berichtsjahr wurden keine Zinsen aktiviert.

Anschaffungswerte		Kumulierte Abschreibungen					Nettobuchwerte		Buchwert in % des Anschaffungswertes
Umgliederung	Bestand 31.12.2011	Bestand 01.01.2011	Zugänge	Abgänge	Umgliederung	Bestand 31.12.2011	01.01.2011	31.12.2011	
	25 539	5 796	226			6 022	19 417	19 517	76 %
	218 144	74 822	4 344	- 818		78 348	132 237	139 796	64 %
	1 401 595	883 796	24 684	- 3 804		904 676	472 010	496 919	35 %
	270 586	109 268	36 176	- 3 477		141 967	133 331	128 619	48 %
	310 830	165 466	11 963	- 6 018		171 411	137 380	139 419	45 %
	65 618	15 061	3 212	- 174		18 099	43 388	47 519	72 %
	3 795	3 144	73			3 217	196	578	15 %
	56 014	31 483	2 044	- 558		32 969	24 314	23 045	41 %
	855 271	468 379	72 322	- 14 096		526 605	357 842	328 666 ⁴⁾	38 %
	5 479	1 849	602			2 451	3 630	3 028	55 %
	149 925	86 834	7 061	- 943		92 952	54 524	56 973	38 %
		27 688		- 27 688			- 27 688		
	3 362 796	1 873 586	162 707	- 57 576		1 978 717	1 350 581	1 384 079	
	168 958						192 410	168 958	
	3 531 754	1 873 586	162 707	- 57 576		1 978 717	1 542 991	1 553 037	
Umgliederung ²⁾	Bestand 31.12.2012	Bestand 01.01.2012	Zugänge	Abgänge	Umgliederung ³⁾	Bestand 31.12.2012	01.01.2012	31.12.2012	
	25 808	6 022	118		- 5 972	168	19 517	25 640	99 %
	219 202	78 348	5 056	- 517	- 13 201	69 686	139 796	149 516	68 %
436	1 433 218	904 676	29 864	- 2 634	- 579 570	352 336	496 919	1 080 882	75 %
	272 312	141 967	9 351	- 735	- 45 291	105 292	128 619	167 020	61 %
104	314 922	171 411	16 142	- 1 979	- 32 860	152 714	139 419	162 208	52 %
	76 602	18 099	6 577	- 260	- 12 371	12 045	47 519	64 557	84 %
	5 907	3 217	1 762		- 3 973	1 006	578	4 901	83 %
84	62 230	32 969	2 108	- 319	- 578	34 180	23 045	28 050	45 %
21	865 564	526 605	33 775	- 4 042	- 89 480	466 858	328 666	398 706 ⁴⁾	46 %
	5 479	2 451	601			3 052	3 028	2 427	44 %
- 105	140 797	92 952	9 042	- 12 852	- 10 929	78 213	56 973	62 584	44 %
540	3 422 041	1 978 717	114 396	- 23 338	- 794 225	1 275 550	1 384 079	2 146 491	
	231 151						168 958	231 151	
540	3 653 192	1 978 717	114 396	- 23 338	- 794 225	1 275 550	1 553 037	2 377 642	

1) Alle wesentlichen Anzahlungen sind durch Bankgarantien gesichert. 2) CHF 0,5 Mio. Umgliederung von Immateriellen Anlagen. 3) CHF 0,1 Mio. Umgliederung von Immateriellen Anlagen, CHF 794,3 Mio. Umbuchung auf neue Darstellung «Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand». 4) Davon mittels Leasing finanziert: 2011: CHF 31,3 Mio., 2012: CHF 29,2 Mio.

13 Finanzanlagen	CHF 1000					31.12.2011
	2011	01.01.2011	Zugänge	Abgänge	Bewertungs- änderung	
Anschaffungswert						
– Wertschriften		3 131	2 516	-2 381	-178	3 088
– Darlehen		5 400	1 220	-1	–	6 619
Kumul. Wertberichtigung		–	–	–	–	–
Nettobuchwert						
Finanzanlagen		8 531	3 736	-2 382	-178	9 707

2012	01.01.2012	Zugänge	Abgänge	Bewertungs- änderung	31.12.2012
Anschaffungswert					
– Wertschriften	3 088	–	-2 338	421	1 171
– Darlehen	6 619	–	-5 444	–	1 175
Kumul. Wertberichtigung	–	-1 164	–	–	-1 164
Nettobuchwert					
Finanzanlagen	9 707	-1 164	-7 782	421	1 182

14 Immaterielle Anlagen ¹⁾	CHF 1000					31.12.2011
	2011	01.01.2011	Zugänge	Abgänge	Umglie- derung	
Anschaffungswert						
		10 527	–	-4 253	–	6 274
Kumul. Wertberichtigung		-2 063	-200	1 489	–	-774
Nettobuchwert						
immaterielle Anlagen		8 464	-200	-2 764	–	5 500

2012	01.01.2012	Zugänge	Abgänge	Umglie- derung	Bewer- tungs- änderung	31.12.2012
Anschaffungswert						
	6 274	–	-279	-540	–	5 455
Kumul. Wertberichtigung	-774	-105	79	106	–	-694
Nettobuchwert						
immaterielle Anlagen	5 500	-105	-200	-434	–	4 761

¹⁾ Bei den immateriellen Anlagen handelt es sich vollumfänglich um erworbene Rechte (Durchleitungsrecht, Vorkaufsrecht, Mitbenützungrechte).

15 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
– gegenüber Dritten		29 782	34 225
– gegenüber nahestehenden Personen ¹⁾		22	34
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		29 804	34 259

¹⁾ Als nahestehende Personen gelten: Amt für Energie und Verkehr Graubünden (Abteilung öffentlicher Verkehr) und Bundesamt für Verkehr.

16 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
Verbindlichkeiten gegenüber der Pensionskasse der Rhätischen Bahn			
		113	26
Erhaltene Anzahlungen			
		–	2 511
Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten			
		2 786	2 891
Andere Verbindlichkeiten			
		10 703	3 764
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		13 602	9 192

17 Rückstellungen	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
Nach Fristigkeit			
Kurzfristige Rückstellungen		9 960	4 500
Langfristige Rückstellungen		114 331	98 799
Rückstellungen		124 291	103 299

		Buchwert		Verwen-	Auf-	Umglie-	Kurs-	Buchwert
2011		01.01.2011	Bildung	dung	lösung	derung	differenz	31.12.2011
Nach	Div. kurzfristige Rückstellungen	8 135	1 212	– 747	– 75	1 435	–	9 960
Verwendungszweck	US Lease	7 900	–	–	–	–	– 30	7 870
	Umsetzung Flottenkonzept	60 284	–	–	–	– 300	–	59 984
	Div. langfr. Rückstellungen	41 038	6 574	–	–	– 1 135	–	46 477
Rückstellungen		117 357	7 786	– 747	– 75	–	– 30	124 291

		Buchwert		Verwen-	Auf-	Umglie-	Kurs-	Buchwert
2012		01.01.2012	Bildung	dung	lösung	derung	differenz	31.12.2012
	Div. kurzfristige Rückstellungen	9 960	–	– 4 047	– 1 413	–	–	4 500
	US Lease	7 870	–	–	– 7 370	–	–	500
	Umsetzung Flottenkonzept	59 984	–	–	–	–	–	59 984
	Div. langfristige Rückstellungen	46 477	–	–	– 7 162	– 1 000	–	38 315
Rückstellungen		124 291	–	– 4 047	– 15 945	– 1 000	–	103 299

18 Passive Rechnungsabgrenzungen	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
	Abgrenzungen Fahrausweise	18 114	18 279
	Übrige Abgrenzungen	17 726	21 288
	Passive Rechnungsabgrenzungen	35 840	39 567

19 Leasingverbindlichkeiten Im Jahr 2006 wurden für 12 Panoramawagen des Glacier Express sowie für 10 Panoramawagen des Bernina Express Leasingverträge (finanzielles Leasing) abgeschlossen. Diese haben eine Laufzeit von 15 Jahren.

	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
	Bernina Express	11 273	10 037
	Glacier Express	15 266	13 611
	Leasingverbindlichkeiten	26 539	23 648

**Nahestehende
Personen,
wesentliche
Transaktionen**

Als Nahestehende gelten die Hauptaktionäre Kanton Graubünden (Amt für Energie und Verkehr Graubünden, Abteilung öffentlicher Verkehr) und der Bund (Bundesamt für Verkehr). Diese gelten hauptsächlich die ungedeckten Kosten des bestellten Transportangebots ab und gewähren unverzinsliche Darlehen zur Finanzierung der Infrastrukturinvestitionen.

CHF 1000	2011	2012
Kanton Graubünden		
Infrastruktur	14 167	13 202
Personenverkehr	15 945	14 240
Zusatzleistungen	1 136	292
Güterverkehr	1 094	2 117
Regionaler Personen- und Güterverkehr¹⁾	18 175	16 649
Abgeltungen der ungedeckten Plankosten	32 342	29 851
Darlehen (bedingt rückzahlbar)		
Niveauübergänge	–	3 270
Rollmaterialerneuerung	1 867	2 908
Zusatzleistungen	108	624
Beiträge à fonds perdu	1 975	6 802
Investitionsbeiträge	10 820	14 613
Bund		
Infrastruktur	68 878	74 738
Regionaler Personen- und Güterverkehr^{1) 2)}	53 387	56 076
Abgeltungen nach Eisenbahngesetz	122 265	130 814
Infrastruktur (bedingt rückzahlbar)	50 121	44 262
BehiG (bedingt rückzahlbar)	39	71
Güterverkehr (rückzahlbar)	–	2 300
Darlehen	50 160	46 633
Massnahmen BehiG	1 557	2 382
Massnahmen Lärmsanierung	1 684	2 067
Beiträge à fonds perdu	3 241	4 449
Investitionsbeiträge	53 401	51 082
Gesamtleistungen Bund und Kanton	218 828	226 360

1) Der Kanton verzichtet auf die jährliche Rückzahlung im Umfang von ca. CHF 1,4 Mio. der Darlehen für die Fahrzeugbeschaffung, die noch bis ins Jahr 2001 gewährt worden sind. Der Bund hat 2011 und 2012 ebenfalls auf die jährliche Rückzahlung von ca. CHF 8,2 Mio. verzichtet.

2) Davon werden CHF 967 000 im Jahr 2013 ausbezahlt.

Vorsorgeeinrichtungen Die Pensionskasse der Rhätischen Bahn ist eine selbstständige Personalvorsorgestiftung. Die Rhätische Bahn ist die alleinige angeschlossene Arbeitgeberin. Der Deckungsgrad per 31.12.2012 betrug 104,7 % (per 31.12.2011: 100,19 %) bei einem technischen Zinssatz von 3 % (Vorjahr: 3,5 %). Die Arbeitgeberbeitragsreserve betrug am 31.12.2012 CHF 14,8 Mio. (Vorjahr: CHF 14,5 Mio.).

Die Rhätische Bahn zahlte im Berichtsjahr CHF 10,7 Mio. ordentlichen Vorsorgeaufwand (Vorjahr: CHF 10,4 Mio.). Dieser ist im Personalaufwand enthalten. CHF 13 Mio. wurden zu Lasten des ausserordentlichen Aufwandes einmalig im Zusammenhang mit der Reduktion des technischen Zinssatzes und des Umwandlungssatzes an die Pensionskasse überwiesen.

**Bürgschaften, Garantie-
verpflichtungen und Pfandbestellungen** Es bestehen keine Bürgschaften und Garantieverpflichtungen zugunsten Dritter.

Verpfändungen	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
Verpfändete Aktiven			
– Liegenschaften		6 619	–
– Wertschriften		2 000	–
– Hypothek		78	–
– Verpflichtungen gemäss Eisenbahnpfandbuch ¹⁾		52 643	55 319

¹⁾ Gemäss Eisenbahnpfandrecht besteht auf sämtlichen Anlagen ein Pfandrecht zugunsten des Bundes.

Aktiven unter Verfügungsbeschränkung	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
	Rollmaterial im US-Lease ¹⁾	39 908	35 402

1) 1996 hat die Rhätische Bahn eine US-Lease-Transaktion für Rollmaterial mit einer gestaffelten Laufzeit bis 2022 abgeschlossen.

Versicherungswerte	CHF 1000	31.12.2011	31.12.2012
Brandversicherung der Sachanlagen	Haftpflichtversicherung	435 000	435 000
	Sachversicherung Gebäude		
	– Feuer und Elementar (GVG)	398 111	399 937
	– Wasser	421 413	421 413
	Sachversicherung Übrige	1 444 557	1 492 555

Deckungssumme der Sach- und Haftpflichtversicherungen (Art. 3 RKV) Die RhB hat Haftpflichtversicherungen mit Deckungssummen zwischen CHF 5 Mio. und CHF 100 Mio. abgeschlossen. Die Gesamtdeckungssumme beläuft sich auf CHF 435 Mio.

Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung Die Ordnungsmässigkeit der Berichterstattung und die Übereinstimmung der Jahresrechnung mit den anzuwendenden Rechnungsregeln werden durch interne Kontrollen sichergestellt. Zu dem verfügt die Rhätische Bahn AG über ein Risikomanagement, mit welchem systematisch wesentliche Risiken ermittelt und bewertet werden. Die Risikobeurteilung führt zur Erarbeitung und Umsetzung von risikobewältigenden Massnahmen. Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Änderung der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag Der Verwaltungsrat hat am 27. März 2013 die Jahresrechnung für die Bilanzerstellung genehmigt. Bis zu diesem Zeitpunkt sind keine zusätzlichen für die Jahresrechnung wesentlichen Ereignisse eingetreten.

Erfolgsrechnung pro Sparte für die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000				
	Infrastruktur		Personenverkehr	
	2011	2012	2011	2012
Nettoerlöse aus Verkehrsleistungen	–	524	91 374	91 759
Abgeltung	81 034	87 940	65 396	66 087
Andere betriebliche Erträge	7 866	6 264	8 248	6 940
Investitions- und Lagerrechnung	–	1 529	–	814
Infrastrukturbenützungsentgelt	32 695	34 153	–	–
Innerbetriebliche Leistungen (IBL)	–	14 925	–	19 452
Betriebsertrag	121 595	145 335	165 018	185 052
Personalaufwand ¹⁾	– 28 800	– 44 341	– 63 810	– 88 084
Sachaufwand	– 18 383	– 22 396	– 30 155	– 28 486
Unterhaltsaufwand	– 12 926	– 13 669	– 8 187	– 8 591
Abschreibungen	– 69 014	– 72 173	– 33 156	– 33 845
Reduktion nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	21 733	22 649	3 610	4 988
Direkt abgeschriebene Projektkosten	– 15 460	– 17 985	– 5 259	– 3 181
Infrastrukturbenützungskosten	– 33	– 89	– 26 497	– 27 626
Innerbetriebliche Leistungen (IBL)	–	–	–	–
Betriebsaufwand	– 122 883	– 148 004	– 163 454	– 184 825
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) ²⁾	– 1 288	– 2 669	1 564	227
Finanzergebnis ²⁾	– 46	– 227	– 2 463	– 1 731
Betriebsergebnis vor Steuern ²⁾	– 1 334	– 2 896	– 899	– 1 504
Ausserordentliches Ergebnis ²⁾	1 462	– 5 137	919	– 355
Ergebnis vor Steuern ²⁾	128	– 8 033	20	– 1 859
Steuern	–	–	–	–
Jahresergebnis ²⁾	128	– 8 033	20	– 1 859

¹⁾ inkl. innerbetriebliche Leistungsverrechnungen

²⁾ positiv = Gewinn, negativ = Verlust

Güterverkehr		Autoverlad		Nebengeschäfte / Interne Verrechnungen		Total	
2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
19 755	18 015	13 775	14 013	1 165	1 184	126 069	125 495
5 030	6 188	–	–	–	–	151 460	160 215
284	102	194	107	11 053	12 248	27 645	25 661
–	138	–	133	23 492	22 297	23 492	24 911
–	–	–	–	–32 695	–34 153	–	–
–	–	–	–	–	–34 377	–	–
25 069	24 443	13 969	14 253	3 015	–32 801	328 666	336 282
–13 373	–8 965	–6 380	–2 527	–28 058	–1 801	–140 421	–145 718
–4 869	–3 938	–541	–486	–2 820	–3 115	–56 768	–58 421
–1 396	–1 528	–1 214	–1 771	–348	–310	–24 071	–25 869
–3 627	–3 572	–3 910	–3 871	–1 385	–1 325	–111 092	–114 786
170	190	2 895	2 892	289	291	28 697	31 010
–518	–397	–156	–239	–384	–479	–21 777	–22 281
–1 419	–1 560	–4 532	–4 697	32 481	33 972	–	–
–	–5 530	–	–2 995	–	8 525	–	–
–25 032	–25 300	–13 838	–13 694	–225	35 758	–325 432	–336 065
37	–857	131	559	2 790	2 957	3 234	217
–154	–49	9	–16	2 830	525	176	–1 498
–117	–906	140	543	5 620	3 482	3 410	–1 281
21	423	–140	773	–5 371	5 982	–3 109	1 686
–96	–483	–	1 316	249	9 464	301	405
–	–	–	–	–249	–250	–249	–250
–96	–483	–	1 316	–	9 214	52	155

Bilanzinformationen und Leistungskennzahlen pro Sparte

CHF 1000	Infrastruktur		Personenverkehr	
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012
Anschaffungswert	2 369 530	2 416 446	838 713	843 913
Wertberichtigung	-1 376 933	-743 042	-495 090	-459 555
Anlagen im Bau	90 227	146 613	78 277	83 786
Sachanlagen	1 082 824	1 820 017	421 900	468 144
Bedingt rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	980 508	1 036 374	64 191	64 191
Rückzahlbare Darlehen öffentliche Hand	49 951	49 951	162 013	162 013
Sonstige Darlehen	–	–	–	–
Darlehen	1 030 459	1 086 325	226 204	226 204
Leasingverbindlichkeiten	–	–	29 339	23 648
Rückstellungen	8 907	4 150	71 933	64 932
Nicht rückzahlbare Finanzierung öffentliche Hand	–	706 256	–	63 871
Freie Reserven	–	–	–	–
Reserve Art. 36 PBG / 67 EBG	3 567	3 695	5 671	5 691
Reserve Art. 56 EBG ¹⁾	3 671	3 671	–	–
Abschreibungsreserve ²⁾	46 114	46 114	6 941	6 941
Gewinnreserven	53 352	53 480	12 612	12 632
Jahresergebnis ³⁾	128	-8 033	20	-1 859
Leistungskennzahlen pro Sparte				
Zugskilometer in 1000 km			7 008	6 707
Fahrgäste in Mio.			9 592	9 547
Brutto-Tonnen-km in Mio.	3	7	1 143	1 119
Kostendeckungsgrad in %	33,1%	32,0%	60,1%	59,6%

Güterverkehr		Autoverlad		Nebengeschäfte		Total	
31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012
70 753	67 769	54 257	54 257	29 543	39 656	3 362 796	3 422 041
- 37 452	- 36 879	- 54 029	- 23 628	- 15 213	- 12 446	- 1 978 717	- 1 275 550
-	144	-	-	454	608	168 958	231 151
33 301	31 034	228	30 629	14 784	27 818	1 553 037	2 377 642
798	798	-	-	-	-	1 045 497	1 101 363
25 541	27 841	-	-	-	-	237 505	239 805
-	-	-	-	25 249	50 000	25 249	50 000
26 339	28 639	-	-	25 249	50 000	1 308 251	1 391 168
-	-	-	-	-	-	29 339	23 648
1 265	32	1 288	1 288	40 897	32 897	124 290	103 299
-	627	-	30 548	-	3 084	-	804 386
-	-	-	573	-	809	-	1 382
-	-	-	-	-	-	9 238	9 386
-	-	-	-	-	-	3 671	3 671
1 144	1 048	573	-	809	-	55 581	55 485
1 144	1 048	573	573	809	809	68 490	68 542
- 96	- 483	-	1 316	-	9 214	52	155
552	509	501	480			8 061	7 696
						9 592	9 547
117	108	185	178			1 448	1 411
79,6 %	72,1 %	101,0 %	104,0 %	116,2 %	109,8 %	59,0 %	56,7 %

1) Die Zinserträge aus den bis und mit 2006 abgeschlossenen Objekt-Vereinbarungen nach Art. 56 EBG sind als Rücklage verbucht. Über die Verwendung dieser Zinsmittel entscheidet das BAV in Absprache mit dem Kanton Graubünden. Ab 01.01.2007 werden die Zinserträge direkt der Erfolgsrechnung gutgeschrieben. 2) Umstellung der Anlagenbuchhaltung von Gruppen- nach Einzelwerten und anschliessender Neuberechnung der Restwerte per 01.01.2005. In Absprache mit dem BAV wird die Abschreibungsreserve Infrastruktur ab 2005 zur Deckung der anfallenden Restbuchwertabschreibungen bei Anlagenabgängen verwendet. 3) Nachdem die Rhätische Bahn AG dem Eisenbahngesetz unterstellt ist, müssen Überschüsse aus Abgeltungsbeträgen der Reserve für künftige Verluste zugewiesen werden. Allfällige Fehlbeträge der abgeltungsberechtigten Sparten werden aus dieser Reserve gedeckt.

Verwendung des Jahresergebnisses

CHF 1000	2011	2012
Ergebnis nach Steuern	52	155
Vortrag aus dem Vorjahr	–	–
Jahresergebnis	52	155

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung, das Jahresergebnis wie folgt zu verwenden: Unter Berücksichtigung der spezialgesetzlichen Reserven Art. 36 PBG und Art. 67 EBG wird das Jahresergebnis spartengerecht den Gewinnreserven zugewiesen.

Genehmigung der Jahresrechnung durch das Bundesamt für Verkehr

In Übereinstimmung mit Art. 37 Personenbeförderungsgesetz (PBG) hat das Bundesamt für Verkehr im Rahmen der subventionsrechtlichen Prüfung mit Bericht vom 27. März 2013 die Jahresrechnung 2012 ohne Vorbehalte genehmigt.

Bericht der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle
an die Generalversammlung der Rhätischen Bahn AG, Chur

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Rhätischen Bahn AG, bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang, für das am 31. Dezember 2012 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2012 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen. In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert. Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen. Das Bundesamt für Verkehr hat die Jahresrechnung 2012 der Rhätischen Bahn ohne Vorbehalte genehmigt.

PricewaterhouseCoopers AG

Dr. Hans Martin Meuli
Revisionsexperte, Leitender Revisor

Urs Nager

Chur, 27. März 2013

PricewaterhouseCoopers AG, Gartenstrasse 3, Postfach, 7001 Chur
Telefon: +41 58 792 66 00, Telefax: +41 58 792 66 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.



Impressum

Herausgeber:

Rhätische Bahn AG

Bahnhofstrasse 25

CH-7002 Chur

Tel +41 (0)81 288 61 00

Fax +41 (0)81 288 61 05

contact@rhb.ch

www.rhb.ch

Fotos:

Peter Fuchs, Buchs

Tibert Keller, Trin

Jakob Menolfi, Tamins

Andy Mettler, Davos

Christof Sonderegger, Rheineck

Cornelia Vinzens, Ruschein

Gestaltung/DTP:

Süsskind Graphic Design und Kommunikation AG, Chur

Printed in Switzerland





Rhätische Bahn

Ferrovía retica Viafier retica